

病院・医療等対策特別委員会

▶ 特別委員会の協議経過

■ 第21回特別委員会

- 1) 期日 令和6年1月24日(水)
- 2) 内容 中津川市民病院経営強化プラン(案)について
- 3) 報告事項
中津川市民病院経営強化プラン(案)について

【中津川市民病院経営強化プラン(案)について】

▶ 主な質疑

Q：坂下診療所は民間に委ねることが得策であると判断し、現在は民営化に向けた取り組みを行っているとあります。市長は坂下診療所の民営化についてアピールされていませんが、今回のプランに記載されているのはいかがなものでしょうか。

A：坂下診療所については、以前の公立病院改革プラン取組時の総括の中での過去の取り組みと経緯が記載されているというご理解でお願いいたします。

Q：坂下診療所の民営化を視野に入れ、地域医療を確保するために経営強化プランでは市民病院の最適な医療提供体制を明示していくとありますが、市民病院の最適な経営形態が民営化だとは記載されていないとのことよろしいですか。

A：経営形態は今後検討していくところになります。

Q：急性期病床で人員配置を厚く高度な医療を提供する、とありますがどのように提供するのでしょうか。

A：HCU(高度治療室)やSCU(脳卒中集中治療室)などの設置を検討する課題としましては、専任医師が必要、経験年数や人数の制限、看護師の経験年数や必要な研修を終えているか、施設的に部屋の大きさや必要な機材が配置されているかといった様々な条件があります。それらをクリアすることができれば、順次開設ができると考えています。

Q：現在、脳神経内科で常勤の医師がいないですが、今後の見通しは。

A：常勤に関してはかなり厳しいですが、医局への訪問を継続し派遣会社からの応募も含めた中で確保していきたいと考えております。

Q：今後、精神科の確保を目指していくとありますが、医療が広域化をしていく方向性と中津川市民病院の経営状況をお伺いする中で非常に苦しいのではないのでしょうか。

A：この強化プランは公立病院として地域に必要な医療機能を提供していくために、しっかり

と実行するプランをまず立てた中で毎年検証します。その中で、目標値にどの程度足りないのか、さらには必要な医師が確保でき、計画通りできるのかできないのかを検証します。かなりハードルが高いとは思いますが、こうした目標で取り組んでおります。

Q：この経営強化プランの中で、一番肝心なところは第何章で、特にどの点を力説したいですか。

A：第5章 点検・評価・公表等の中の特に第3節のプランで、目標値との達成が著しく困難だった場合にしっかり見直しをしていくことが重要です。また、医師を確保しないと経営の改善につながらないため、この経営強化プランの目標値を定めて、しっかり医師・看護師を確保しながら達成していきたいと考えております。

Q：経営の効率化の検討や目指すところはあるが、数的にできるものをもっと増やし病院外のことも数値化して見直していくべきだと思いますがいかがでしょうか。

A：経営指標に関わる数値目標値の設定は、①収支の改善に係る指数と目標、②患者数や平均在院日数・入院単価、③経費節減に関わる指標、この3つに取り組んでいきます。病院外では紹介率（注1）が外部連携のひとつの指標となり、令和4年度につきましては52.8%で割と高い数字を維持しております。救急車の受け入れ件数では3,000件あたりを目指し、令和9年度はさらに増やす目標となっております。

※（注1）市民病院を受診された方のうち、他の医療機関から紹介状を持参された割合。

計算式：文書による紹介患者の数+救急用自動車による搬入患者数/初診患者の数×100

Q：全国的にも公立病院の医師の確保は大変厳しい状況ですが、医師の確保に具体的にどのように努めますか。

A：引き続き幅広く大学への地道な医局訪問と、医師紹介会社との契約も始めたため、この近隣の病院以外の遠く関東や関西の病院からの紹介により強化していきたいと思っております。

Q：実際に中津川市で依頼をしている医局を教えてください。

A：名古屋大学、岐阜大学、藤田医科大学、愛知医科大学、名古屋市立大学病院が今、主に連携している病院となっております。

Q：救急搬送された際、一人暮らしでも夜でも帰りなさいとのことで大変困ると聞いています。病床運用の効率的な在院日数の適正化は考えてもらえますか。

A：全国平均等と比べると在院日数が短くなり過ぎている傾向があると承知しております。病床が空いているような状況のときは、当然検討していくことだと思っております。病院内の会議の中で、平均在院日数が少し効率的すぎるのではないかといった意見があることを病院長も認識しており、延ばすような努力と医師への働きかけをしている最中です。