

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 阿木レイクサイド	所 在 地	〒508-0007 岐阜県中津川 市阿木 2897 番地の 1
代 表 者 名	代表取締役社長 大井 久司	設 立 年 月 日	平成 6 年 3 月 15 日
事 業 内 容	パターゴルフ場、中の島公 園ふれあい施設の管理 そば製粉販売	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理 / 管理委託
資 本 金 市出資額(割合)	1,000 万円 500 万円 (50.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数 10 人(1) 職員数 3 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)63-3070 ホームページアドレス http://nakafureai.wixsite.com/agi-putter/about		
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 中の島公園ふれあい施設 (市所有) ② 阿木川湖畔パターゴルフ場 (市所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況につ いての予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正 B: 改善が 必要 C: 不適正	経営改善に向けた、さらなる計画作りが 必要である。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十 分行っているか (維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)	C		ホームページのリニューアルを実施。 バーベキュー利用者の減少、パターゴ ルフの存続について検討が必要。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	B		指定管理料を含めた収支は、均衡がと れているが、指定管理料に頼らない体 制作りが理想である。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	親水公園は、利用者が増加している。今後、収益へつなげる方策の検討が必要で ある。		

3. その他特記事項

・施設の老朽化を踏まえた今後の方針を決定することが必要。会社、地域、市(担当課)で、将来に向けた協議を行う。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 31 年 2 月 28 日

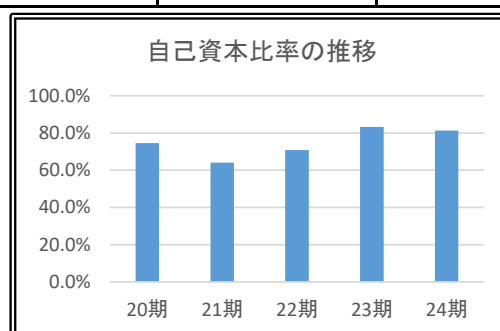
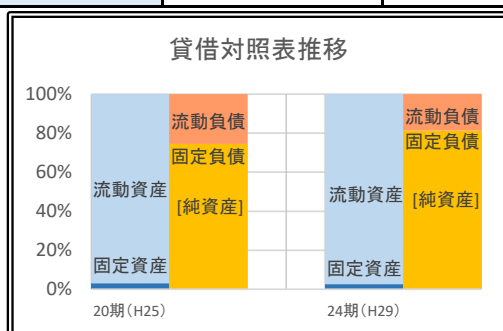
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 株式会社阿木レイクサイド

【貸借対照表】

(単位:円)

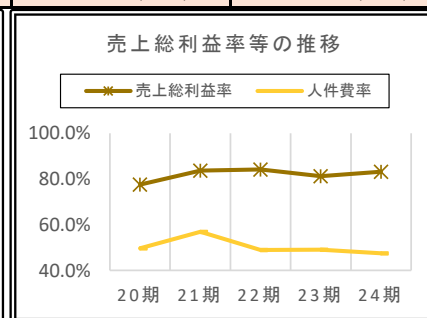
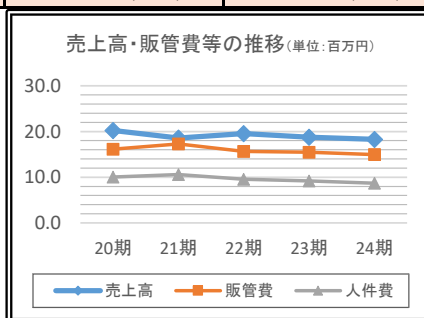
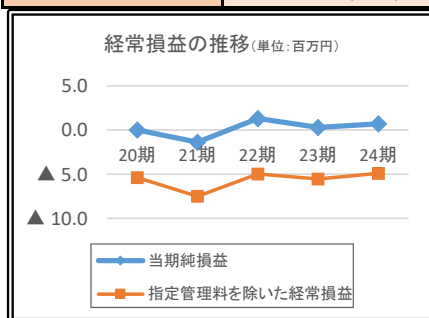
	20期(H25.1-H25.12)	21期(H26.1-H26.12)	22期(H27.1-H27.12)	23期(H28.1-H28.12)	24期(H29.1-H29.12)
[資産]	12,278,748	12,116,994	12,818,965	11,240,078	12,361,685
流動資産	11,918,137	11,471,210	12,330,130	10,846,179	12,044,134
固定資産	360,611	645,784	488,835	393,899	317,551
[負債]	3,129,872	4,350,220	3,746,675	1,888,767	2,313,260
流動負債	3,129,872	4,350,220	3,746,675	1,888,767	2,313,260
固定負債	0	0	0	0	0
[純資産]	9,148,876	7,766,774	9,072,290	9,351,311	10,048,425
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	▲ 851,124	▲ 2,233,226	▲ 927,710	▲ 648,689	48,425
自己資本比率	74.5%	64.1%	70.8%	83.2%	81.3%



【損益計算書】

(単位:円)

	20期(H25.1-H25.12)	21期(H26.1-H26.12)	22期(H27.1-H27.12)	23期(H28.1-H28.12)	24期(H29.1-H29.12)
売上高	20,231,007	18,601,000	19,533,502	18,764,477	18,291,189
売上原価	4,544,406	3,042,161	3,091,194	3,531,512	3,562,650
原価率	22.5%	16.4%	15.8%	18.8%	19.5%
売上総利益	15,686,601	15,558,839	16,442,308	15,232,965	15,215,365
売上総利益率	77.5%	83.6%	84.2%	81.2%	83.2%
販管費	16,156,906	17,284,055	15,655,994	15,492,549	14,948,333
販管費比率	79.9%	92.9%	80.1%	82.6%	81.7%
人件費	10,045,268	10,582,410	9,551,941	9,209,724	8,684,631
人件費率	49.7%	56.9%	48.9%	49.1%	47.5%
営業利益	▲ 470,305	▲ 1,725,216	786,314	▲ 259,584	267,032
営業外収益	483,510	622,652	640,647	729,298	724,741
営業外費用	2,225	20,555	20,499	20,555	0
経常損益	10,980	▲ 1,123,119	1,406,462	449,159	991,773
当期純損益	8,448	▲ 1,382,102	1,305,516	279,021	697,114
(※指定管理料等)	5,407,858	6,130,118	6,273,333	5,817,963	5,605,463
【※を除く収支】	▲ 5,399,410	▲ 7,512,220	▲ 4,967,817	▲ 5,538,942	▲ 4,908,349



特記事項 当期純損益はプラスであるが、指定管理料を除いた収支はマイナスとなっている。

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	一般財団法人 椈の湖ふれあい村	所 在 地	〒509-9231 岐阜県中津川市 上野 589-17	
代 表 者 名	理事長 西尾 尚計	設 立 年 月 日	平成 7 年 2 月 16 日	
事 業 内 容	レジャー施設、そば畑、 グラウンドの管理運営	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理	
資 本 金 市出資額(割合)	3,000 万円 3,000 万円 (100.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数	7 人(1)
			職員数	1 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)75-3250 ホームページアドレス http://www.hananoko-camp.jp/			
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 椈の湖ふれあい村 (市所有) ② 椈の湖自然公園 (市所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正	前期同様リピーター効果により、集客は 増加し、売上アップにつながっている。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分 行っているか(維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が 必要	キャンプ場では積極的に自主的な修繕 を実施し、清潔できれいな施設を維持し 利用者の満足度を上げている。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか(純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	B	C: 不適正	売上げは安定しているが借地も多くあ り、将来性を考えていく必要がある。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	市有財産(施設)運用管理マスタープランを進めるため、借地問題を解決し、自立した 運営を目指していくための検討を進めていく必要がある。			

3. その他特記事項

・指定管理期間が終了するH32年度以降、自然公園をどのように維持・管理していくか、会社・地域・行政でしっかり検討する必要がある。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 31 年 2 月 28 日

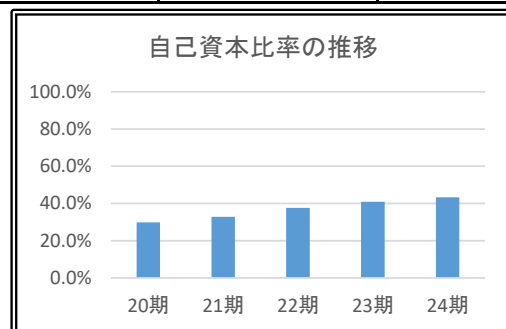
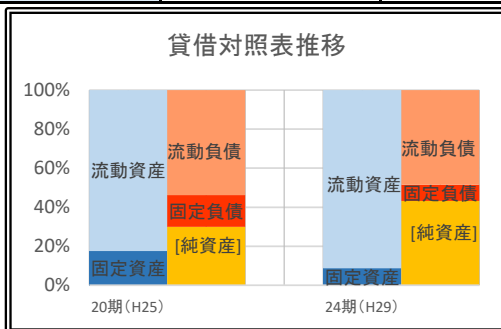
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 一般財団法人 椛の湖ふれあい村

【貸借対照表】

(単位:円)

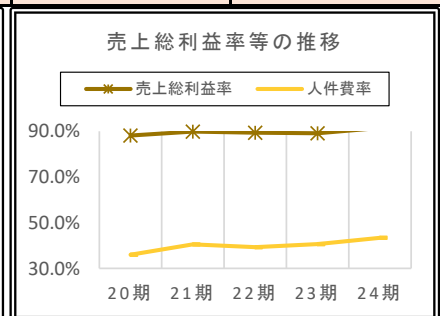
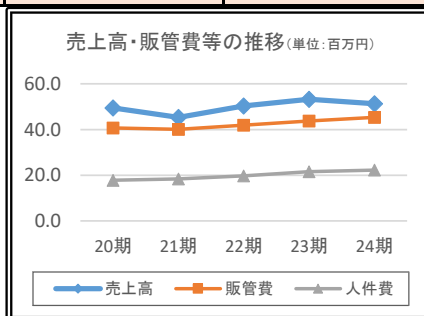
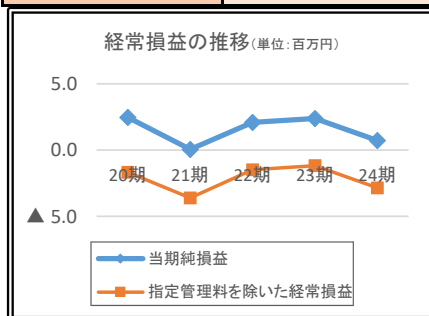
	20期(H25.4-H26.3)	21期(H26.4-H27.3)	22期(H27.4-H28.3)	23期(H28.4-H29.3)	24期(H29.4-H30.3)
[資産]	48,047,998	43,863,795	43,832,480	46,225,288	45,341,747
流動資産	39,624,504	38,107,253	40,145,619	42,511,015	41,408,615
固定資産	8,423,494	5,756,542	3,686,861	3,714,273	3,933,132
[負債]	33,668,321	29,429,710	27,315,630	27,328,152	25,727,516
流動負債	25,858,211	24,131,884	24,009,702	23,910,432	22,001,744
固定負債	7,810,110	5,297,826	3,305,928	3,417,720	3,725,772
[純資産]	14,379,677	14,434,085	16,516,850	18,897,136	19,614,231
資本金	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
繰越剰余金	▲ 15,620,323	▲ 15,565,915	▲ 13,483,150	▲ 11,102,864	▲ 10,385,769
自己資本比率	29.9%	32.9%	37.7%	40.9%	43.3%



【損益計算書】

(単位:円)

	20期(H25.4-H26.3)	21期(H26.4-H27.3)	22期(H27.4-H28.3)	23期(H28.4-H29.3)	24期(H29.4-H30.3)
売上高	49,473,858	45,300,685	50,318,342	53,244,111	51,236,350
売上原価	5,866,429	4,600,936	5,341,243	5,776,652	4,377,172
原価率	11.9%	10.2%	10.6%	10.8%	8.5%
売上総利益	43,607,429	40,699,749	44,977,099	47,467,459	46,859,178
売上総利益率	88.1%	89.8%	89.4%	89.2%	91.5%
販管費	40,620,621	40,072,041	41,878,534	43,765,673	45,319,283
販管費比率	82.1%	88.5%	83.2%	82.2%	88.5%
人件費	17,799,649	18,329,873	19,754,339	21,605,590	22,227,863
人件費率	36.0%	40.5%	39.3%	40.6%	43.4%
営業利益	2,986,808	627,708	3,098,565	3,701,786	1,539,895
営業外収益	0	0	0	0	0
営業外費用	0	0	0	0	0
経常損益	2,986,808	627,708	3,098,565	3,701,786	1,539,895
当期純損益	2,468,108	54,408	2,082,765	2,380,286	717,095
(※指定管理料等)	4,132,000	3,666,508	3,558,928	3,559,928	3,559,928
【※を除く収支】	▲ 1,663,892	▲ 3,612,100	▲ 1,476,163	▲ 1,179,642	▲ 2,842,833



特記事項 当期純損益はプラスであるが、指定管理料を除いた収支はマイナスとなっている。

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名称	一般財団法人 付知町振興公社	所在地	〒508-0351 岐阜県中津川市 付知町 8581-1 番地	
代表者名	理事長 吉村 象作	設立年月日	平成 2 年 10 月 16 日	
事業内容	道の駅の管理運営 温泉施設の管理運営	管理施設の 契約形態	指定管理	
資本金 市出資額(割合)	1,000 万円 1,000 万円 (100%)	役職員等	役員数	6 人(1)
			職員数	4 人(0)
その他	電話番号(0573)82-2000 ホームページアドレス http://www.michinoeki-hanakaido.jp/ http://www.kuraya-onsen.jp/			
管理施設 (所有区分)	① 道の駅 裏木曾花街道センター、楽市楽座 (市所有) ② 付知峡倉屋温泉施設 (市所有) ③ 付知峡倉屋温泉スタンド (市所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A: 適正	市内仕入、市内雇用の効果は高い。道の駅や日帰り温泉として、地域の観光資源と連携した PR 効果は高い。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が必要	コンビニでは、徹底的なロスをなくす取り組みを実施、温泉はリピーターの確保へポイントカードの導入を準備中。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	B	C: 不適正	週末の悪天候、近隣の新たなコンビニの開店による影響で、売上げが減少している。	
④今後の方向性に関するコメント、克服すべき課題	売上について天候に左右される影響の減少、コンビニ事業の今後の対策を早急に立てる必要がある。			

3. その他特記事項

・温泉の修繕計画は策定されており、計画的な修繕、保守点検がしっかり行われている。 ・平成 30 年 11 月に駅長が交代した。
--

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 31 年 2 月 28 日

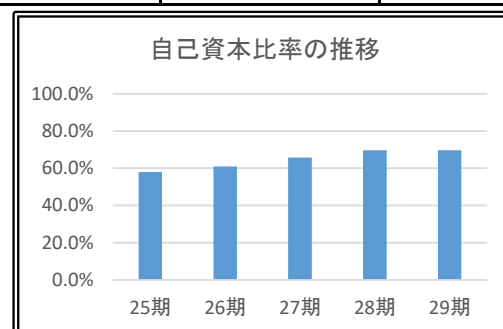
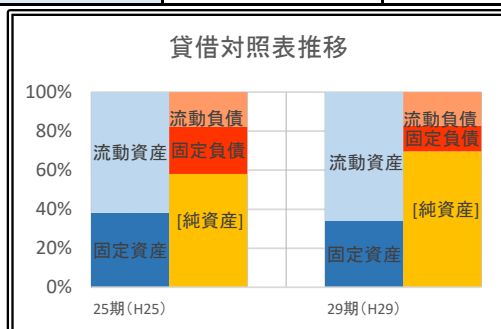
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 一般財団法人付知町振興公社

【貸借対照表】

(単位:円)

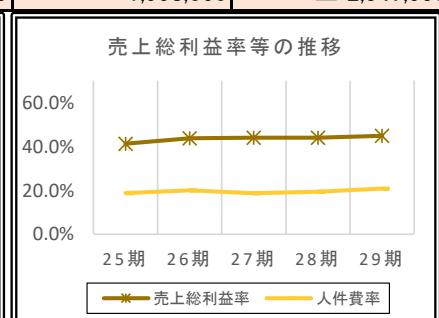
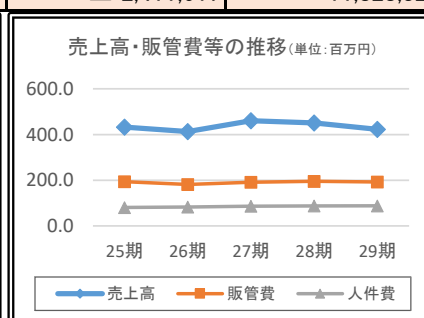
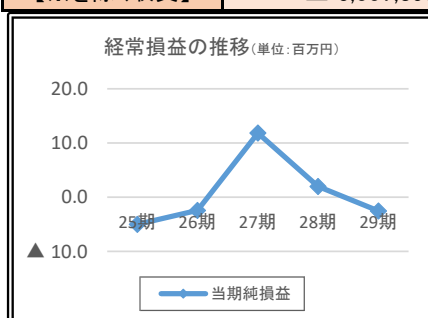
	25期(H25.4-H26.3)	26期(H26.4-H27.3)	27期(H27.4-H28.3)	28期(H28.4-H29.3)	29期(H29.4-H30.3)
[資産]	118,596,321	108,933,248	118,993,768	115,139,075	111,558,858
流動資産	73,489,775	64,095,557	75,803,762	75,180,079	73,682,711
固定資産	45,106,546	44,837,691	43,190,006	39,958,996	37,876,147
[負債]	49,800,667	42,549,211	40,781,406	34,928,653	33,896,386
流動負債	21,202,667	17,443,211	19,167,406	16,806,653	19,266,386
固定負債	28,598,000	25,106,000	21,614,000	18,122,000	14,630,000
[純資産]	68,795,654	66,384,037	78,212,362	80,210,422	77,662,472
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	58,795,654	56,384,037	68,212,362	70,210,422	67,662,472
自己資本比率	58.0%	60.9%	65.7%	69.7%	69.6%



【損益計算書】

(単位:円)

	25期(H25.4-H26.3)	26期(H26.4-H27.3)	27期(H27.4-H28.3)	28期(H28.4-H29.3)	29期(H29.4-H30.3)
売上高	432,088,595	412,833,708	460,296,626	450,554,380	423,061,196
売上原価	253,842,409	232,075,277	257,646,048	252,354,427	233,296,456
原価率	58.7%	56.2%	56.0%	56.0%	55.1%
売上総利益	178,246,186	180,758,431	202,650,578	198,199,953	189,764,740
売上総利益率	41.3%	43.8%	44.0%	44.0%	44.9%
販管費	193,248,790	181,396,585	190,546,012	195,290,953	191,941,664
販管費比率	44.7%	43.9%	41.4%	43.3%	45.4%
人件費	80,793,489	82,563,796	86,003,846	87,283,903	87,994,726
人件費率	18.7%	20.0%	18.7%	19.4%	20.8%
営業利益	▲ 15,002,604	▲ 638,154	12,104,566	2,909,000	▲ 2,176,924
営業外収益	9,995,211	8,796,434	10,640,322	9,253,235	10,741,819
営業外費用	0	10,469,646	9,461,855	9,587,375	11,040,845
経常損益	▲ 5,007,393	▲ 2,311,366	13,283,033	2,574,860	▲ 2,475,950
当期純損益	▲ 5,007,393	▲ 2,411,617	11,828,325	1,998,060	▲ 2,547,950
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	▲ 5,007,393	▲ 2,411,617	11,828,325	1,998,060	▲ 2,547,950



特記事項	29期は、悪天候の影響などにより、登記純損益がマイナスとなった。
------	----------------------------------

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	山口特産開発 株式会社	所 在 地	〒508-0501 岐阜県中津川市 山口 3373-123	
代 表 者 名	代表取締役社長 張山 仁實	設 立 年 月 日	平成4年7月6日	
事 業 内 容	道の駅の管理運営 菓子製造	管理施設の 契 約 形 態	貸付	
資 本 金 市出資額(割合)	4,100万円 2,400万円 (58.5%)	役 職 員 等 ※()について	役員数	11人(3)
			職員数	2人(1)
連 絡 先 等	電話番号(0573)75-5950 ホームページアドレス http://sizumo.jp/			
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 道の駅賤母、木曾ごへ一本舗 (市所有) ② おふくろ工房 (自社所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	A	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A: 適正	地元雇用の確保、市内仕入、五平餅な どの特産品の販売等、効果は高い。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十 分行っているか(維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)	A	B: 改善が 必要	事業目標をしっかりと設定している。特産 品開発やイベント参加など、積極的に 経営努力を行っている。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか(純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	A	C: 不適正	継続的な黒字経営。累積剰余金が 9,020万円となる。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	カード決済の導入、インターネット販売など、引き続き利用者ニーズにあった対応を 行い収益の確保を進めていくことが重要である。			

3. その他特記事項

・駐車場補修(H29)、施設の改修(H28)により道の駅利用者は増加している。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成31年2月28日

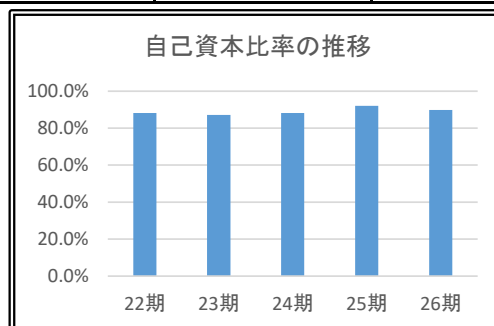
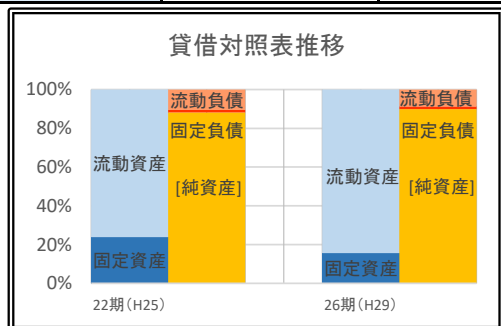
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 山口特産開発株式会社

【貸借対照表】

(単位:円)

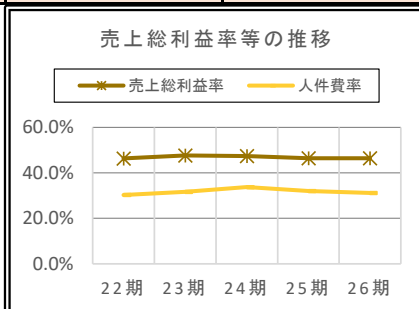
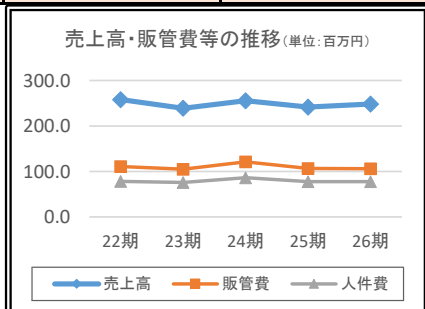
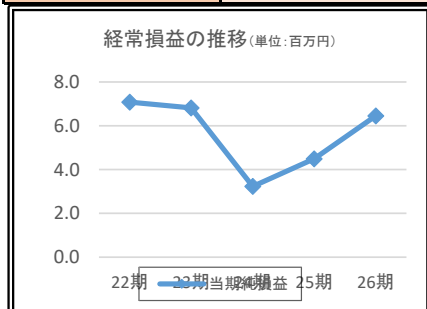
	22期(H25.2-H26.1)	23期(H26.2-H27.1)	24期(H27.2-H28.1)	25期(H28.2-H29.1)	26期(H29.2-H30.1)
[資産]	110,318,854	119,352,885	121,758,410	121,400,176	131,674,701
流動資産	84,068,237	94,570,946	98,651,733	99,314,236	111,060,300
固定資産	26,250,617	24,781,939	23,106,677	22,085,940	20,614,401
[負債]	13,040,406	15,256,522	14,430,180	9,584,042	13,410,734
流動負債	11,577,450	13,445,395	13,204,065	8,817,782	11,441,274
固定負債	1,462,956	1,811,127	1,226,115	766,260	1,969,460
[純資産]	97,278,448	104,096,363	107,328,230	111,816,134	118,263,967
資本金	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000
自己資本	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000
繰越余剰金	69,278,448	76,096,363	79,246,230	83,816,134	90,263,967
自己資本比率	88.2%	87.2%	88.1%	92.1%	89.8%



【損益計算書】

(単位:円)

	22期(H25.2-H26.1)	23期(H26.2-H27.1)	24期(H27.2-H28.1)	25期(H28.2-H29.1)	26期(H29.2-H30.1)
売上高	258,116,772	238,853,301	255,377,543	241,327,369	248,072,905
売上原価	138,417,433	124,986,959	134,436,619	129,246,745	132,816,858
原価率	53.6%	52.3%	52.6%	53.6%	53.5%
売上総利益	119,699,339	113,866,342	120,940,924	112,080,624	115,256,047
売上総利益率	46.4%	47.7%	47.4%	46.4%	46.5%
販管費	110,565,650	104,964,344	121,107,987	106,525,370	105,998,230
販管費比率	42.8%	43.9%	47.4%	44.1%	42.7%
人件費	78,163,575	75,760,729	86,242,320	77,338,082	77,284,934
人件費率	30.3%	31.7%	33.8%	32.0%	31.2%
営業利益	9,133,689	8,901,998	▲ 167,063	5,555,254	9,257,817
営業外収益	578,065	523,487	6,177,430	563,952	493,656
営業外費用	290,000	20,000	1,924,000	0	1,128,540
経常損益	9,421,754	9,405,485	4,086,367	6,119,206	8,622,933
当期純損益	7,081,124	6,817,915	3,231,867	4,487,904	6,447,833
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	7,081,124	6,817,915	3,231,867	4,487,904	6,447,833



特記事項 安定した経営により、当期純損益はプラスを継続している。

(公表様式2)

中津川市第三セクター経営状況一覧表(平成29年度決算)

作成:平成31年2月28日 財務部資産経営課

【上限〈 〉書は前々年実績、()書は前年実績】

単位:千円

No	1	2	3	5	計	備考
三セク名	(株)阿木レイクサイド	(一財)桜の湖 ふれあい村	(財)付知町振興公社	山口特産開発(株)	合計	
期末資産合計 (総資産)	<12,819>	<43,832>	<118,994>	<121,758>	<297,403>	
	(11,240)	(46,225)	(115,139)	(121,400)	(294,004)	
	12,361	45,342	111,559	131,674	300,936	
売上高	<19,534>	<46,476>	<460,297>	<255,378>	<781,685>	※付知振興公社は、決算書に基づき、事業収益を記載。平成26年度実績からは、コンビニ事業分も合わせて記載されています。
	(18,764)	(49,384)	(450,554)	(241,327)	(760,029)	
	18,291	47,299	423,061	248,073	736,724	
① 対前年増減額	▲ 473	▲ 2,085	▲ 27,493	6,746	▲ 23,305	
総収入 (売上高+営業外収益+特別利益)	<20,174>	<50,318>	<470,937>	<261,555>	<802,984>	※付知振興公社は、決算書に基づき、事業収益を記載。平成26年度実績からは、コンビニ事業分も合わせて記載されています。
	(19,504)	(53,244)	(459,808)	(241,891)	(774,447)	
	19,016	51,236	433,803	248,567	752,622	
当期正味財産増減額・当期損益	<1,306>	<2,083>	<11,828>	<3,232>	<18,449>	○財団法人は「当期正味財産増減額」、株式会社は「当期損益」 プラスは「黒字法人」、マイナスは「赤字法人」
	(279)	(2,380)	(1,998)	(4,488)	(9,145)	
	697	717	▲ 2,548	6,448	5,314	
② 対前年増減額	418	▲ 1,663	▲ 4,546	1,960	▲ 3,831	
正味財産期末残高・純資産 (A)	<9,072>	<16,517>	<78,212>	<107,328>	<211,129>	○財団法人は「正味財産期末残高」、株式会社等は「純資産」
	(9,351)	(18,897)	(80,210)	(111,816)	(220,274)	
	10,048	19,614	77,662	118,264	225,588	
基本財産等	基本財産・資本金等(B) (自己株式を除く)	10,000	30,000	10,000	28,000	○財団法人は基本財産 ○株式会社は資本金 ※ただし、山口特産(株)は自己株式 13,000千円
	市出資金	5,000	30,000	10,000	24,000	
	出資割合(%)	50.0%	100.0%	100.0%	85.7%	
利益剰余金 (A) - (B)	<▲ 928>	<▲ 13,483>	<68,212>	<79,328>	<133,129>	○財団法人は「一般正味財産」 ○マイナスは「累積赤字法人」(マイナス額が基本財産等を上回ると「債務超過法人」)
	(▲ 649)	(▲ 11,103)	(70,210)	(83,816)	(142,274)	
	48	▲ 10,386	67,662	90,264	147,588	
	(累積赤字法人)	(累積赤字法人)	(累積黒字法人)	(累積黒字法人)	(累積黒字法人)	
	累積黒字法人	累積赤字法人	累積黒字法人	累積黒字法人	累積黒字法人	
今期の成長性 ①と②	減収増益	減収減益	減収減益	増収増益	減収減益	
補助金・会費・委託料等	<3,273>	<0>	<0>	<0>	<3,273>	
	(2,818)	(0)	(0)	(0)	(2,818)	
	2,605	0	0	0	2,605	
指定管理料	<3,000>	<3,559>	<0>	<0>	<6,559>	
	(3,000)	(3,560)	(0)	(0)	(6,560)	
	3,000	3,560	0	0	6,560	
損失補償等	<0>	<0>	<0>	<0>	<0>	
	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	
	0	0	0	0	0	