

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 ひるかわ企画	所 在 地	〒509-8301 岐阜県中津川市 蛭川 5359 番地 2
代 表 者 名	代表取締役社長 大井久司	設 立 年 月 日	平成 5 年 11 月 30 日
事 業 内 容	紅岩山荘の管理運営 餅加工	管理施設の 契 約 形 態	指定管理 / 無償貸付
資 本 金 市出資額(割合)	1,000 万円 950 万円 (95.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数 6 人(2) 職員数 3 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)45-3000 ホームページアドレス http://www.city.nakatsugawa.gifu.jp/dantai/beniwa/		
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 紅岩山荘、紅岩コテージ (市所有) ② 農畜産物処理加工場 (市所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	C	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正	地元での雇用、市内からの仕入で一定の効果は見込まれるが、固定客であり利用者は減少している。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	C	B: 改善が必要	設備の更新時期を向かえ修繕費が増加しており、計画性をもって行う必要がある。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	B	C: 不適正	収支状況は、少し上方の兆しは見えるものの、未だ経営難の状況にあり、更なる売り上げの増加が必要。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	設備・機器等の老朽化が限界にきており、設備・機器の修繕・更新計画書を作成し、設備等の更新を計画的に行う必要がある。		

3. その他特記事項

・蛭川朝市に参加するなど地域振興の活性化に努め、更なる顧客層の獲得を目指し、近隣へのPRを積極的に行う必要がある。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 29 年 3 月 31 日

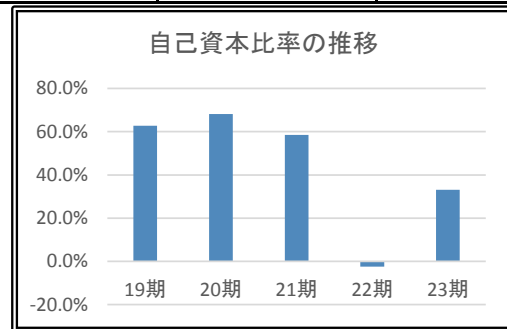
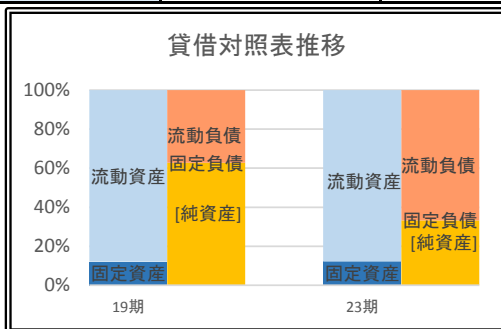
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 株式会社ひるかわ企画

【貸借対照表】

(単位:円)

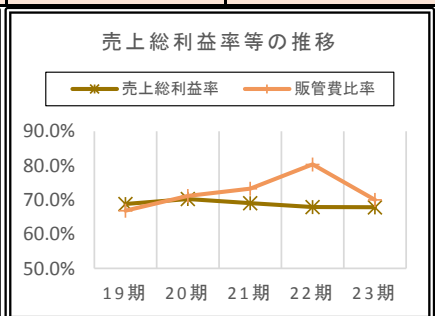
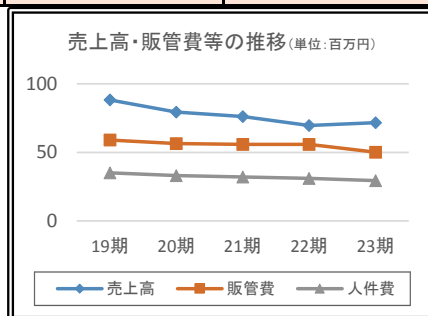
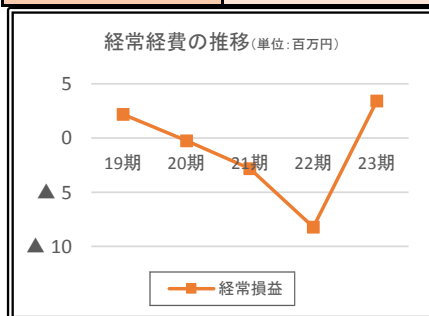
	19期(H23.10-H24.9)	20期(H24.10-H25.9)	21期(H25.10-H26.9)	22期(H26.10-H27.9)	23期(H27.10-H28.9)
[資産]	18,210,126	16,273,758	14,024,735	6,256,603	9,615,228
流動資産	16,016,763	14,418,096	12,454,575	4,971,601	8,455,683
固定資産	2,193,363	1,855,662	1,570,160	1,285,002	1,159,545
[負債]	6,790,088	5,182,085	5,821,966	6,410,796	6,425,897
流動負債	6,790,088	5,182,085	5,821,966	6,410,796	6,425,897
固定負債	0	0	0	0	0
[純資産]	11,420,038	11,091,673	8,202,769	▲ 154,193	3,189,331
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	1,420,038	1,091,673	▲ 1,797,231	▲ 10,154,193	▲ 6,810,669
自己資本比率	62.7%	68.2%	58.5%	-2.5%	33.2%



【損益計算書】

(単位:円)

	19期(H23.10-H24.9)	20期(H24.10-H25.9)	21期(H25.10-H26.9)	22期(H26.10-H27.9)	23期(H27.10-H28.9)
売上高	88,214,605	79,446,136	76,139,653	69,585,575	71,597,881
売上原価	27,537,708	23,647,557	23,593,467	22,344,298	24,651,850
原価率	31.2%	29.8%	31.0%	32.1%	34.4%
売上総利益	60,676,897	55,798,579	52,546,186	47,241,277	48,574,907
売上総利益率	68.8%	70.2%	69.0%	67.9%	67.8%
販管費	58,963,772	56,506,693	55,764,369	55,910,140	50,135,002
販管費比率	66.8%	71.1%	73.2%	80.3%	70.0%
人件費	35,062,712	33,117,124	32,093,198	31,125,692	29,385,654
営業利益	1,713,125	▲ 708,114	▲ 3,218,183	▲ 8,668,863	▲ 1,560,095
営業利益率	0.0%	▲0.0%	▲0.0%	▲0.1%	▲0.0%
営業外収益	479,968	451,749	401,279	443,902	4,975,619
営業外費用	0	0	0	0	0
経常損益	2,193,093	▲ 256,365	▲ 2,816,904	▲ 8,224,961	3,415,524
当期純損益	2,123,093	▲ 328,365	▲ 2,888,904	▲ 8,356,962	3,343,524
(※指定管理料等)	0	0	0	0	4,629,630
【※を除く収支】	2,123,093	▲ 328,365	▲ 2,888,904	▲ 8,356,962	▲ 1,286,106



特記事項	当法人は、借地料(販管費に含む)として年間207千円を市に支払っている。
------	--------------------------------------

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名称	一般財団法人 付知町振興公社	所在地	〒508-0351 岐阜県中津川市 付知町 8581-1 番地	
代表者名	代表理事 吉村 象作	設立年月日	平成 2 年 10 月 16 日	
事業内容	道の駅の管理運営 温泉施設の管理運営	管理施設の 契約形態	指定管理	
資本金 市出資額(割合)	1,000 万円 1,000 万円 (100%)	役職員等 ※()について	役員数	6 人(2)
			職員数	6 人(0)
その他	電話番号(0573)82-2000 ホームページアドレス http://www.michinoeki-hanakaido.jp/ http://www.kuraya-onsen.jp/			
管理施設 (所有区分)	① 道の駅 裏木曾花街道センター、楽市楽座 (市所有) ② 付知峡倉屋温泉施設 (市所有) ③ 付知峡倉屋温泉スタンド (市所有)			

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	A	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A: 適正	市内仕入、市内雇用の効果は高い。道の駅や日帰り温泉として、地域の観光資源と連携した PR 効果は高い	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	A	B: 改善が必要	コンビニ事業の導入。徹底的なロスをなくす取り組みを実施している。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	A	C: 不適正	コンビニの経営を含め、企業全体に取組まれており、平成 27 年度は 1,000 万円を超える黒字経営となる。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	公益事業、収益事業の適切な仕分けが重要となる。安定した事業継続のために数値目標を設定した経営改善計画の策定が重要である。			

3. その他特記事項

・温泉の修繕計画は策定されており、計画的な修繕、保守点検がしっかり行われている。 ・平成 28 年度に、中津川市監査委員の出資団体監査を受けた。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 29 年 3 月 31 日

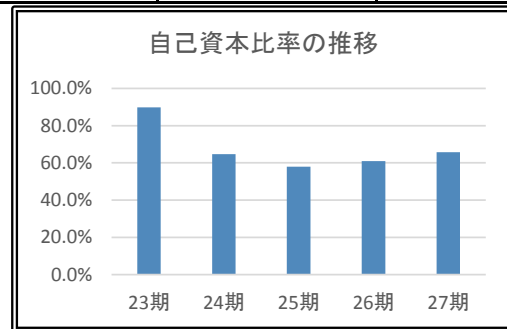
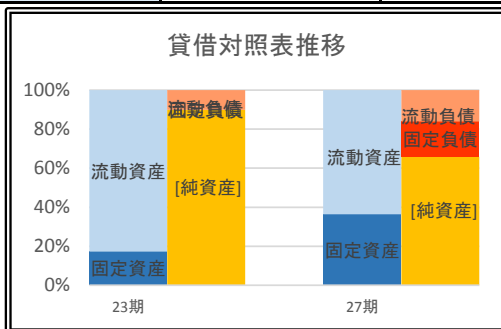
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 一般財団法人付知町振興公社

【貸借対照表】

(単位:円)

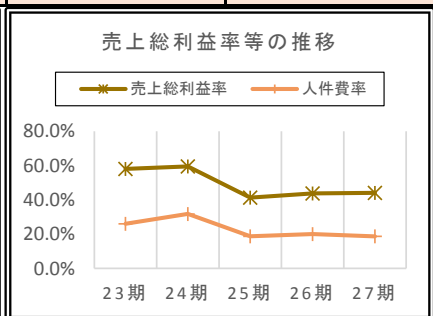
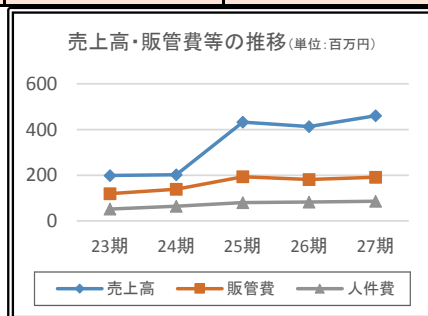
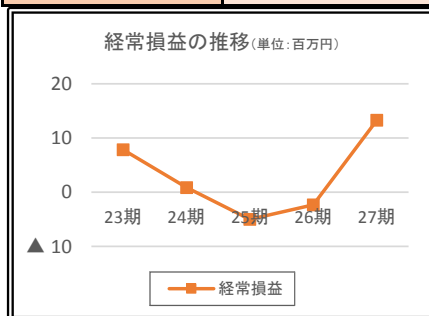
	23期(H23.4-H24.3)	24期(H24.4-H25.3)	25期(H25.4-H26.3)	26期(H26.4-H27.3)	27期(H27.4-H28.3)
[資産]	81,641,025	113,997,368	118,596,321	108,933,248	118,993,768
流動資産	67,565,958	54,149,532	73,489,775	64,095,557	75,803,762
固定資産	14,075,067	59,847,836	45,106,546	44,837,691	43,190,006
[負債]	8,314,042	40,194,321	49,800,667	42,549,211	40,781,406
流動負債	8,314,042	8,104,321	21,202,667	17,443,211	19,167,406
固定負債	0	32,090,000	28,598,000	25,106,000	21,614,000
[純資産]	73,326,983	73,803,047	68,795,654	66,384,037	78,212,362
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	63,326,983	63,803,047	58,795,654	56,384,037	68,212,362
自己資本比率	89.8%	64.7%	58.0%	60.9%	65.7%



【損益計算書】

(単位:円)

	23期(H23.4-H24.3)	24期(H24.4-H25.3)	25期(H25.4-H26.3)	26期(H26.4-H27.3)	27期(H27.4-H28.3)
売上高	198,916,614	202,624,630	432,088,595	412,833,708	460,296,626
売上原価	83,483,762	82,125,405	253,842,409	232,075,277	257,646,048
原価率	42.0%	40.5%	58.7%	56.2%	56.0%
売上総利益	115,432,852	120,499,225	178,246,186	180,758,431	202,650,578
売上総利益率	58.0%	59.5%	41.3%	43.8%	44.0%
販管費	119,282,592	138,564,640	193,248,790	181,396,585	190,546,012
販管費比率	60.0%	68.4%	44.6%	43.9%	41.4%
人件費	51,881,719	64,337,300	80,793,489	82,563,796	86,003,846
人件費率	26.1%	31.8%	18.7%	20.0%	18.7%
営業利益	▲ 3,849,740	▲ 18,065,415	▲ 15,002,604	▲ 638,154	12,104,566
営業外収益	11,686,136	19,399,811	9,995,211	8,796,434	10,640,322
営業外費用	0	485,032	0	10,469,646	9,461,855
経常損益	7,836,396	849,364	▲ 5,007,393	▲ 2,311,366	13,283,033
当期純損益	6,077,496	476,064	▲ 5,007,393	▲ 2,411,617	11,828,325
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	6,077,496	476,064	▲ 5,007,393	▲ 2,411,617	11,828,325



特記事項 H17からH21までに市の基金に66,000千円を寄付した。

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	山口特産開発 株式会社	所 在 地	〒508-0501 岐阜県中津川市 山口 3373-123	
代 表 者 名	代表取締役社長 楯 鑑治	設 立 年 月 日	平成4年7月6日	
事 業 内 容	道の駅の管理運営 菓子製造	管理施設の 契 約 形 態	貸付	
資 本 金 市出資額(割合)	4,100万円 2,400万円 (58.5%)	役 職 員 等 ※()について	役員数	9人(0)
			職員数	5人(2)
連 絡 先 等	電話番号(0573)75-5950 ホームページアドレス http://sizumo.jp/			
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 道の駅賤母、木曾ごへ一本舗 (市所有) ② おふくろ工房 (自社所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	A	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A: 適正	地元雇用の確保、市内仕入、五平餅など特産品の販売など効果は高い。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	A	B: 改善が必要	特産品開発やイベント参加など、積極的に経営努力を行っている。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	A	C: 不適正	継続的な黒字経営。累積剰余金が7,900万円となる。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	リニューアル工事により導入された、免税店機能、カード決裁機能の活用を目指した、外国人観光客など新たな顧客へ向けたPR活動が必要となる。			

3. その他特記事項

<p>・重点道の駅候補に選定され、農林水産省の交付金を受け、道の駅を中心とした山口地域の活性化を進めている。平成29年3月には、リニューアル工事が完了した。</p> <p>・平成28年度に、中津川市監査委員の出資団体監査を受けた。</p>

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成29年3月31日

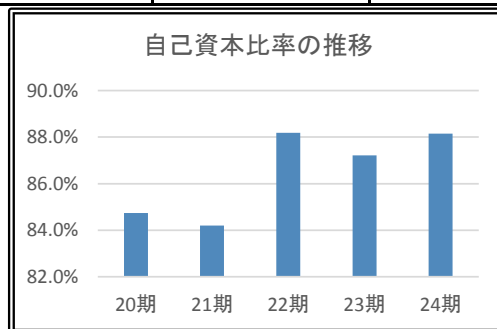
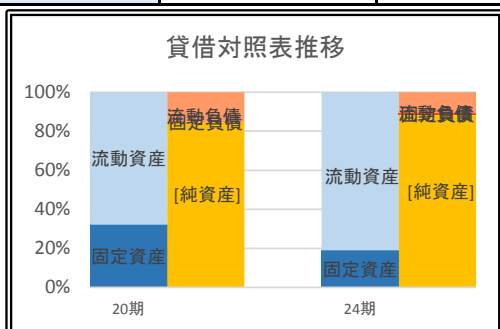
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 山口特産開発株式会社

【貸借対照表】

(単位:円)

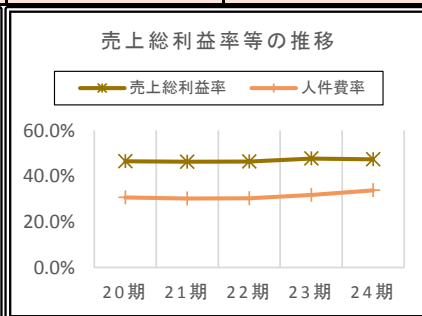
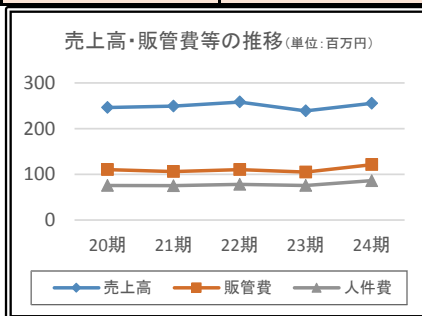
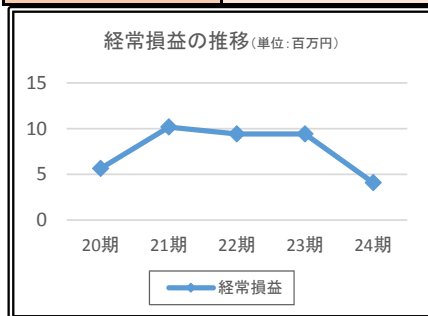
	20期(H23.2-H24.1)	21期(H24.2-H25.1)	22期(H25.2-H26.1)	23期(H26.2-H27.1)	24期(H27.2-H28.1)
[資産]	98,555,057	107,117,571	110,318,854	119,352,885	121,758,410
流動資産	66,830,275	78,396,823	84,068,237	94,570,946	98,651,733
固定資産	31,695,502	28,720,748	26,250,617	24,752,269	23,077,007
その他資産	29,280	-	-	29,670	29,670
[負債]	15,043,102	16,920,247	13,040,406	15,256,522	14,430,180
流動負債	15,043,102	14,239,927	11,577,450	13,445,395	13,204,065
固定負債	0	2,680,320	1,462,956	1,811,127	1,226,115
[純資産]	83,511,955	90,197,324	97,278,448	104,096,363	107,328,230
資本金	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000
自己資本	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000
繰越剰余金	55,511,955	62,197,324	69,278,448	76,096,363	79,246,230
自己資本比率	84.7%	84.2%	88.2%	87.2%	88.1%



【損益計算書】

(単位:円)

	20期(H23.2-H24.1)	21期(H24.2-H25.1)	22期(H25.2-H26.1)	23期(H26.2-H27.1)	24期(H27.2-H28.1)
売上高	246,431,042	249,378,451	258,116,772	238,853,301	255,377,543
売上原価	131,869,847	133,807,943	138,417,433	124,986,959	134,436,619
原価率	53.5%	53.7%	53.6%	52.3%	52.6%
売上総利益	114,561,195	115,570,508	119,699,339	113,866,342	120,940,924
売上総利益率	46.5%	46.3%	46.4%	47.7%	47.4%
販管費	110,088,411	106,363,174	110,565,650	104,964,344	121,107,987
販管費比率	44.7%	42.7%	42.8%	43.9%	47.4%
人件費	75,500,325	75,283,558	78,163,575	75,760,729	86,242,320
人件費率	30.6%	30.2%	30.3%	31.7%	33.8%
営業利益	4,472,784	9,207,334	9,133,689	8,901,998	▲ 167,063
営業外収益	1,753,249	986,314	578,065	523,487	6,177,430
営業外費用	580,000	30,000	290,000	20,000	1,924,000
経常損益	5,652,033	10,163,648	9,421,754	9,405,485	4,086,367
当期純損益	4,029,533	6,685,369	7,081,124	6,817,915	3,231,867
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	4,029,533	6,685,369	7,081,124	6,817,915	3,231,867



特記事項	当法人は、建物使用料(販管費に含む)として年間745千円(H23までは3,102千円)を市に支払っている。
------	---

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名称	一般財団法人 椈の湖ふれあい村	所在地	〒509-9231 岐阜県中津川市 上野 589-17	
代表者名	理事長 西尾 尚計	設立年月日	平成7年2月16日	
事業内容	レジャー施設、そば畑、 グラウンドの管理運営	管理施設の 契約形態	指定管理	
資本金 市出資額(割合)	3,000万円 3,000万円(100.0%)	役員等 ※()について	役員数	7人(1)
			職員数	1人(0)
連絡先等	電話番号(0573)69-5000 ホームページアドレス http://www.hananoko-camp.jp/			
管理施設 (所有区分)	① 椈の湖ふれあい村 (市所有) ② 椈の湖自然公園 (市所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A: 適正	リピーターの効果により、集客の増加、 地域知名度がアップしている。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか(維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が必要	大規模修繕計画を策定し、経営の強化 を図り、メーカー協賛などで大会等行 い、集客に努める必要がある。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか(純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	B	C: 不適正	売上げは伸びているが借地も多くあり、 将来性を考えていく必要がある。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	指定管理料を除くと単年度赤字。各部門別に閑散期の経営を強化し、累積赤字の 解消を行っていく必要がある。			

3. その他特記事項

・H32年度以降自然公園をどのように維持・管理していくか、会社・地元協議会等・所管轄課でしっかり検討する必要がある。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成29年3月31日

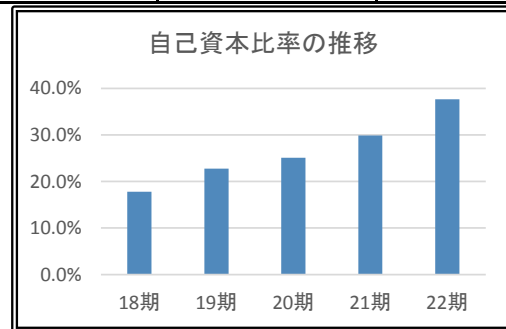
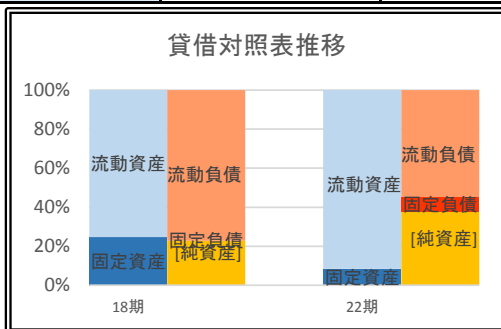
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 一般財団法人 椛の湖ふれあい村

【貸借対照表】

(単位:円)

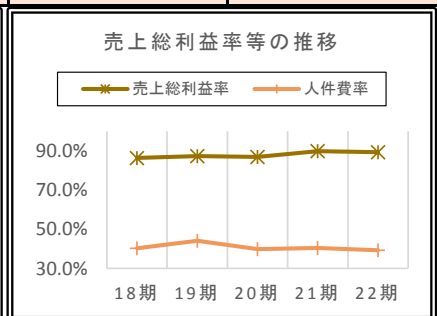
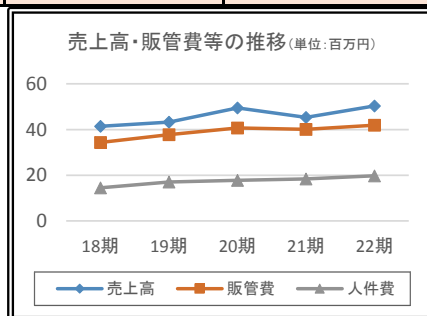
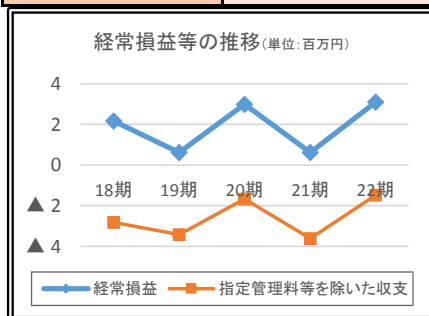
	18期(H23.4-H24.3)	19期(H24.4-H25.3)	20期(H25.4-H26.3)	21期(H26.4-H27.3)	22期(H27.4-H28.3)
[資産]	49,795,669	47,411,075	48,047,998	43,863,795	43,832,480
流動資産	37,534,999	36,586,214	39,624,504	38,107,253	40,145,619
固定資産	12,260,670	10,824,861	8,423,494	5,756,542	3,686,861
[負債]	38,431,121	35,499,506	33,668,321	29,429,710	27,315,630
流動負債	38,431,121	24,902,276	25,858,211	24,131,884	24,009,702
固定負債	0	10,597,230	7,810,110	5,297,826	3,305,928
[純資産]	11,364,548	11,911,569	14,379,677	14,434,085	16,516,850
資本金	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
繰越剰余金	▲ 18,635,452	▲ 18,088,431	▲ 15,620,323	▲ 15,565,915	▲ 13,483,150
自己資本比率	17.8%	22.8%	25.1%	29.9%	37.7%



【損益計算書】

(単位:円)

	18期(H23.4-H24.3)	19期(H24.4-H25.3)	20期(H25.4-H26.3)	21期(H26.4-H27.3)	22期(H27.4-H28.3)
売上高	41,410,279	43,209,677	49,473,858	45,300,685	50,318,342
売上原価	4,905,760	4,894,649	5,866,429	4,600,936	5,341,243
原価率	13.6%	12.7%	13.1%	10.2%	10.6%
売上総利益	36,504,519	38,315,028	43,607,429	40,699,749	44,977,099
売上総利益率	86.4%	87.3%	86.9%	89.8%	89.4%
販管費	34,328,973	37,696,007	40,620,621	40,072,041	41,878,534
販管費比率	82.9%	87.2%	82.1%	88.5%	83.2%
人件費	14,486,531	17,059,738	17,799,649	18,329,873	19,754,339
人件費率	40.3%	44.1%	39.9%	40.5%	39.3%
営業利益	2,175,546	619,021	2,986,808	627,708	3,098,565
営業外収益	0	0	0	0	0
営業外費用	0	0	0	0	0
経常損益	2,175,546	619,021	2,986,808	627,708	3,098,565
当期純損益	2,105,546	547,021	2,468,108	54,408	2,082,765
(※指定管理料等)	4,920,000	3,962,000	4,132,000	3,666,508	3,558,928
【※を除く収支】	▲ 2,814,454	▲ 3,414,979	▲ 1,663,892	▲ 3,612,100	▲ 1,476,163



特記事項	キャンプ場等の借地料として、年間2,777千円、市が負担している。
------	-----------------------------------

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 阿木レイクサイド	所 在 地	〒508-0007 岐阜県中津川 市阿木 2897 番地の 1
代 表 者 名	代表取締役社長 大井 久司	設 立 年 月 日	平成 6 年 3 月 15 日
事 業 内 容	パターゴルフ場、中の島公 園ふれあい施設の管理 そば製粉販売	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理 / 管理委託
資 本 金 市出資額(割合)	1,000 万円 500 万円 (50.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数 10 人(1) 職員数 3 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)63-3070 ホームページアドレス http://www.agi-nakanoshima.com/		
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 中の島公園ふれあい施設 (市所有) ② 阿木川湖畔パターゴルフ場 (市所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正 B: 改善が必要 C: 不適正	地域振興の効果は高いが、経営分析を行い、売り上げを伸ばすことが必要。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	B		地元・市内企業への活用PR。 部門ごとの施設管理業務の見直しが必要。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	B		そば部門の販路の拡大。 施設の修繕計画を策定し、修繕を効果的に行う必要がある。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題			地元住民を含め、ピーク時より約 1 万人の利用者数が減少しているパターゴルフ場のあり方について考える必要がある。

3. その他特記事項

・各施設の将来ビジョンを持ち、施設の維持・管理を会社・地元・所管轄課でしっかりと検討する必要がある。
--

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 29 年 3 月 31 日

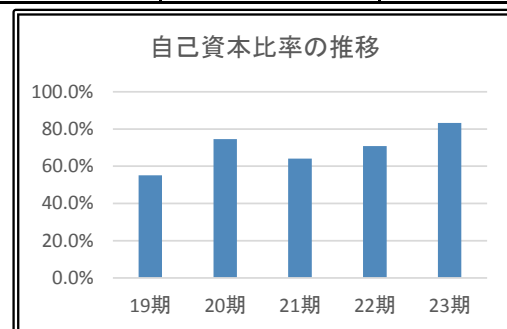
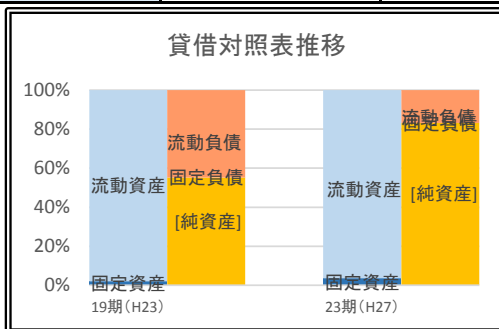
作成担当部署 岐阜県 中津川市 財務部 資産経営課

第三セクター 株式会社阿木レイクサイド

【貸借対照表】

(単位:円)

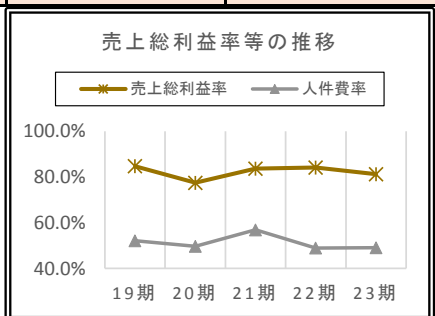
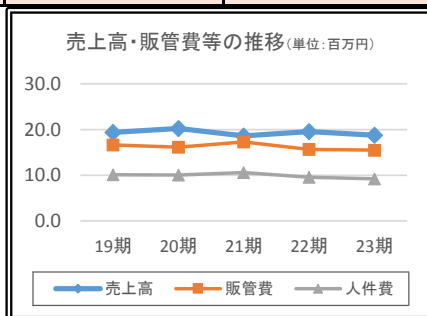
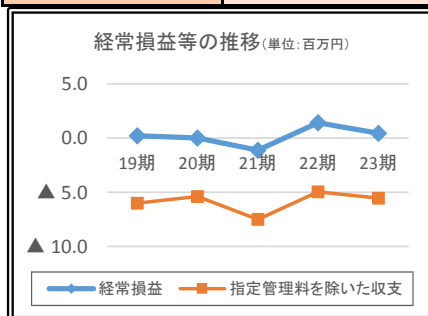
	19期(H24.1-H24.12)	20期(H25.1-H25.12)	21期(H26.1-H26.12)	22期(H27.1-H27.12)	23期(H28.1-H28.12)
[資産]	16,572,725	12,278,748	12,116,994	12,818,965	11,240,078
流動資産	16,236,319	11,918,137	11,471,210	12,330,130	10,846,179
固定資産	336,406	360,611	645,784	488,835	393,899
[負債]	7,432,297	3,129,872	4,350,220	3,746,675	1,888,767
流動負債	7,432,297	3,129,872	4,350,220	3,746,675	1,888,767
固定負債	0	0	0	0	0
[純資産]	9,140,428	9,148,876	7,766,774	9,072,290	9,351,311
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	▲ 859,572	▲ 851,124	▲ 2,233,226	▲ 927,710	▲ 648,689
自己資本比率	55.2%	74.5%	64.1%	70.8%	83.2%



【損益計算書】

(単位:円)

	19期(H24.1-H24.12)	20期(H25.1-H25.12)	21期(H26.1-H26.12)	22期(H27.1-H27.12)	23期(H28.1-H28.12)
売上高	19,392,775	20,231,007	18,601,000	19,533,502	18,764,477
売上原価	2,961,127	4,544,406	3,042,161	3,091,194	3,531,512
原価率	15.3%	22.5%	16.4%	15.8%	18.8%
売上総利益	16,431,648	15,686,601	15,558,839	16,442,308	15,232,965
売上総利益率	84.7%	77.5%	83.6%	84.2%	81.2%
販管費	16,617,219	16,156,906	17,284,055	15,655,994	15,492,549
販管費比率	85.7%	79.9%	92.9%	80.1%	82.6%
人件費	10,105,594	10,045,268	10,582,410	9,551,941	9,209,724
人件費率	52.1%	49.7%	56.9%	48.9%	49.1%
営業利益	▲ 185,571	▲ 470,305	▲ 1,725,216	786,314	▲ 259,584
営業外収益	445,489	483,510	622,652	640,647	729,298
営業外費用	54,863	2,225	20,555	20,499	20,555
経常損益	205,055	10,980	▲ 1,123,119	1,406,462	449,159
当期純損益	134,347	8,448	▲ 1,382,102	1,305,516	279,021
(※指定管理料等)	6,142,144	5,407,858	6,130,118	6,273,333	5,817,963
【※を除く収支】	▲ 6,007,797	▲ 5,399,410	▲ 7,512,220	▲ 4,967,817	▲ 5,538,942



特記事項
