

(公表様式1)

### 1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 クアリゾート湯舟沢	所 在 地	〒508-0007 岐阜県中津川市 神坂 280 番地
代 表 者 名	代表取締役社長 青山 節児	設 立 年 月 日	平成 6 年 2 月 10 日
事 業 内 容	健康温泉館の管理運営 ホテルの管理運営	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理
資 本 金 市出資額(割合)	8,100 万円 4,100 万円 (50.6%)	役 職 員 等 ※()について	役員数 6 人(1) 職員数 26 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)69-5000 ホームページアドレス <a href="http://www.nakatsugawaonsen.com/">http://www.nakatsugawaonsen.com/</a>		
管 理 施 設 ( 所 有 区 分 )	① 中津川健康温泉館 (市所有) ② ホテル花更紗 (自社所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

### 2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	C	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	C	A: 適正	管理委託料が会社の赤字補填的なものになっており、効果測定ができていない。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	C	B: 改善が必要	事業の抜本的な見直しが必要。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	C	C: 不適正	売上の減少により財政は悪化し、債務超過となっている。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	債務超過となっており、自力での再建が難しい。三セク所有のホテル花更紗のあり方と債務処理について早急な検討が必要である。		

### 3. その他特記事項

クアリゾート湯舟沢は、中津川市の重要な観光拠点として民間事業者により継続して運営されていくことが望ましいと考え民間譲渡を進めている。
--

### 4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 27 年 11 月 1 日

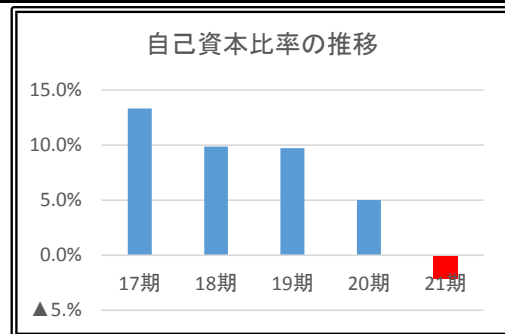
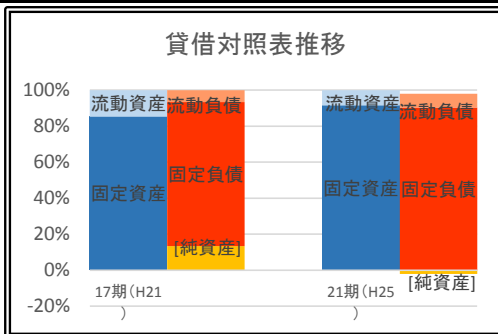
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 行政管理課

第三セクター 株式会社クアリゾート湯舟沢

【貸借対照表】

(単位:円)

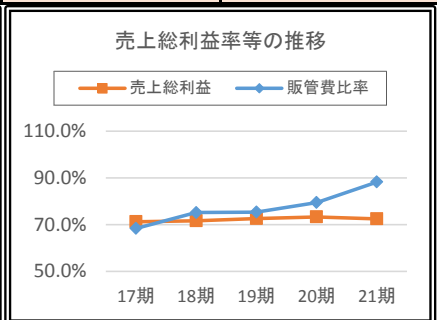
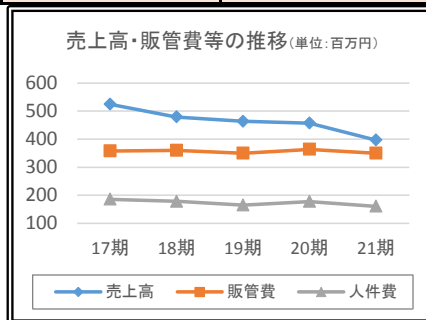
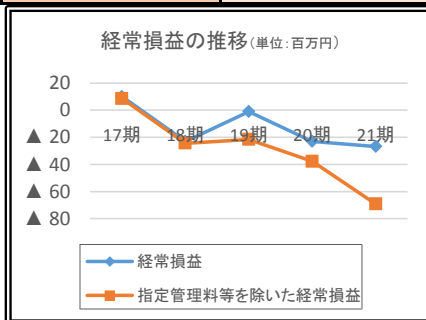
	17期(H21)	18期(H22)	19期(H23)	20期(H24)	21期(H25)
[資産]	493,685,710	439,952,508	441,001,391	392,496,759	344,539,742
流動資産	73,539,742	50,964,572	79,890,948	55,003,988	29,758,643
固定資産	420,145,968	388,987,936	361,110,443	337,492,771	314,781,099
[負債]	427,865,940	396,505,905	398,061,504	372,762,262	351,823,799
流動負債	32,563,710	29,754,790	32,085,504	27,618,262	27,511,799
固定負債	395,302,230	366,751,115	365,976,000	345,144,000	324,312,000
[純資産]	65,819,770	43,446,603	42,939,887	19,734,497	▲ 7,284,057
資本金	81,000,000	81,000,000	81,000,000	81,000,000	81,000,000
繰越剰余金	▲ 15,180,230	▲ 37,553,397	▲ 38,060,113	▲ 61,265,503	▲ 88,284,057
自己資本比率	13.3%	9.9%	9.7%	5.0%	▲ 2.1%



【損益計算書】

(単位:円)

	17期(H21)	18期(H22)	19期(H23)	20期(H24)	21期(H25)
売上高	523,939,471	478,853,826	463,639,864	457,397,345	397,089,433
売上原価	150,444,306	135,960,830	127,134,974	122,079,613	109,613,105
原価率	28.7%	28.4%	27.4%	26.7%	27.6%
売上総利益	373,495,165	342,892,996	336,504,890	335,317,732	287,476,328
売上総利益率	71.3%	71.6%	72.6%	73.3%	72.4%
販管費	358,160,758	359,791,189	349,335,414	363,444,812	350,131,921
販管費比率	68.4%	75.1%	75.3%	79.5%	88.2%
人件費	185,716,815	178,571,002	165,151,229	177,812,222	160,932,444
人件費率	35.4%	37.3%	35.6%	38.9%	40.5%
営業利益	15,334,407	▲ 16,898,193	▲ 12,830,524	▲ 28,127,080	▲ 62,655,593
営業利益率	2.9%	▲ 3.5%	▲ 2.8%	▲ 6.1%	▲ 15.8%
営業外収益	5,050,901	3,389,155	22,055,128	15,391,114	43,360,408
営業外費用	103,440	9,439,244	10,306,435	10,264,424	7,518,369
経常損益	10,041,324	▲ 22,948,282	▲ 1,081,831	▲ 23,000,390	▲ 26,813,554
(※指定管理料等)	1,428,572	1,428,572	20,476,192	14,761,906	42,415,637
【※を除く収支】	8,612,752	▲ 24,376,854	▲ 21,558,023	▲ 37,762,296	▲ 69,229,191



特記事項	
------	--

(公表様式1)

### 1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 ひるかわ企画	所 在 地	〒509-8301 岐阜県中津川市 蛭川 5359 番地 2
代 表 者 名	代表取締役社長 大井久司	設 立 年 月 日	平成 5 年 11 月 30 日
事 業 内 容	紅岩山荘の管理運営 餅加工	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理 / 無償貸付
資 本 金 市 出 資 額 ( 割 合 )	1,000 万円 950 万円 (95.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数 6 人(0) 職員数 3 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)45-3000 ホームページアドレス <a href="http://www.city.nakatsugawa.gifu.jp/dantai/beniwa/">http://www.city.nakatsugawa.gifu.jp/dantai/beniwa/</a>		
管 理 施 設 ( 所 有 区 分 )	① 紅岩山荘、紅岩コテージ (市所有) ② 農畜産物処理加工場 (市所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

### 2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正 B: 改善が必要 C: 不適正	市内仕入、市内雇用の効果は見込まれるが、市外からの観光入込は減少している。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	B		今まで、東海エリアの広域的な営業活動を行ってきたが、職員の高齢化により営業が減少している。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	B		デッキ工事のため休止期間もあり収支はマイナスとなっている。 資金繰りが悪化している。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題			職員の高齢化や施設の老朽化が課題であり、事業を継続していくためには、職員体制や老朽化対策に併せて資金調達の早急な検討が必要である。

### 3. その他特記事項

平成 27 年 10 月に新たな支配人を配置した。利用者ニーズを積極的に把握することに努め、ニーズに対応した経営、誘客を図るための PR を積極的に行う必要がある。

### 4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 27 年 11 月 1 日

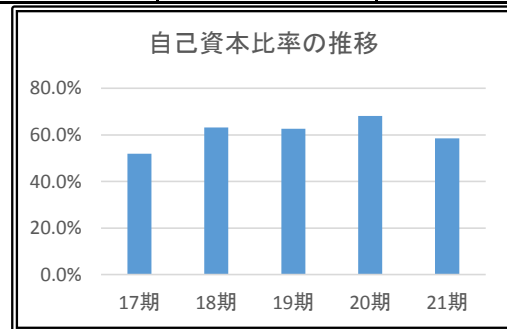
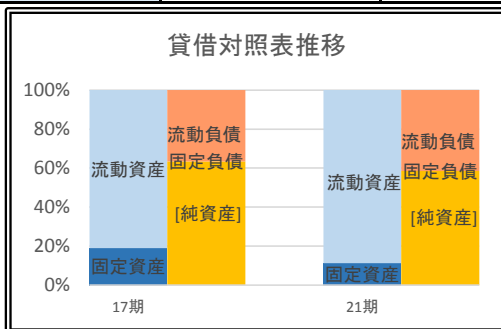
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 行政管理課

第三セクター 株式会社ひるかわ企画

【貸借対照表】

(単位:円)

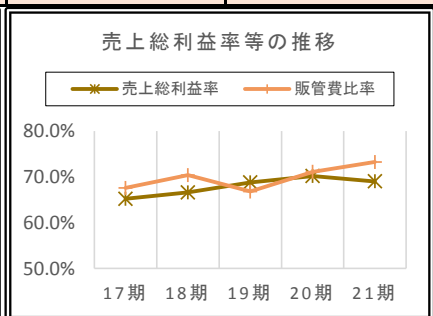
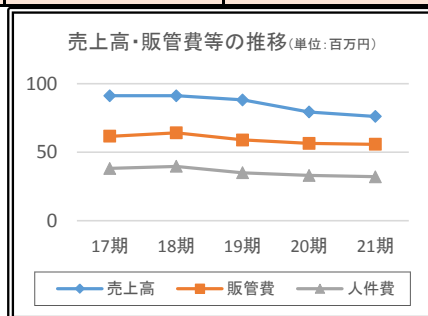
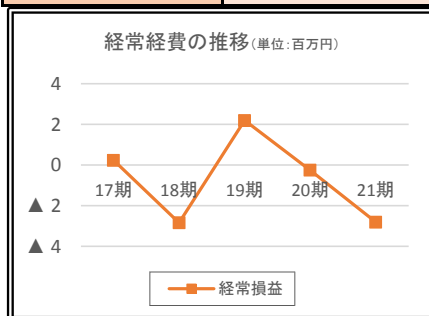
	17期(H22)	18期(H23)	19期(H24)	20期(H25)	21期(H26)
[資産]	19,238,306	15,836,571	18,210,126	16,273,758	14,024,735
流動資産	15,578,214	13,044,388	16,016,763	14,418,096	12,454,575
固定資産	3,660,092	2,792,183	2,193,363	1,855,662	1,570,160
[負債]	7,031,052	6,539,626	6,790,088	5,182,085	5,821,966
流動負債	7,031,052	6,539,626	6,790,088	5,182,085	5,821,966
固定負債	0	0	0	0	0
[純資産]	12,207,254	9,296,945	11,420,038	11,091,673	8,202,769
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	2,207,254	▲ 703,055	1,420,038	1,091,673	▲ 1,797,231
自己資本比率	52.0%	63.1%	62.7%	68.2%	58.5%



【損益計算書】

(単位:円)

	17期(H22)	18期(H23)	19期(H24)	20期(H25)	21期(H26)
売上高	91,158,076	91,239,530	88,214,605	79,446,136	76,139,653
売上原価	31,702,843	30,458,436	27,537,708	23,647,557	23,593,467
原価率	34.8%	33.4%	31.2%	29.8%	31.0%
売上総利益	59,455,233	60,781,094	60,676,897	55,798,579	52,546,186
売上総利益率	65.2%	66.6%	68.8%	70.2%	69.0%
販管費	61,656,940	64,198,110	58,963,772	56,506,693	55,764,369
販管費比率	67.6%	70.4%	66.8%	71.1%	73.2%
人件費	38,280,946	39,768,754	35,062,712	33,117,124	32,093,198
人件費率	42.0%	43.6%	39.7%	41.7%	42.2%
営業利益	▲ 2,201,707	▲ 3,417,016	1,713,125	▲ 708,114	▲ 3,218,183
営業利益率	▲ 2.4%	▲ 0.0%	0.0%	▲ 0.0%	▲ 0.0%
営業外収益	2,467,294	576,707	479,968	451,749	401,279
営業外費用	41,034	0	0	0	0
経常損益	224,553	▲ 2,840,309	2,193,093	▲ 256,365	▲ 2,816,904
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	224,553	▲ 2,840,309	2,193,093	▲ 256,365	▲ 2,816,904



特記事項	当法人は、借地料(販管費に含む)として年間207千円を市に支払っている。
------	--------------------------------------

(公表様式1)

### 1. 第三セクター基本情報

名称	一般財団法人 付知町振興公社	所在地	〒508-0351 岐阜県中津川市 付知町 8581-1 番地	
代表者名	代表理事 吉村 象作	設立年月日	平成 2 年 10 月 16 日	
事業内容	道の駅の管理運営 温泉施設の管理運営	管理施設の 契約形態	指定管理	
資本金 市出資額(割合)	1,000 万円 1,000 万円 (100%)	役職員等 ※()について	役員数	6 人(2)
			職員数	6 人(0)
その他	電話番号(0573)82-2000 ホームページアドレス <a href="http://www.michinoeki-hanakaido.jp/">http://www.michinoeki-hanakaido.jp/</a> <a href="http://www.kuraya-onsen.jp/">http://www.kuraya-onsen.jp/</a>			
管理施設 (所有区分)	① 道の駅 裏木曾花街道センター、楽市楽座 (市所有) ② 付知峡倉屋温泉施設 (市所有) ③ 付知峡倉屋温泉スタンド (市所有)			

### 2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	<b>B</b>	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	<b>A</b>	A: 適正	市内仕入、市内雇用の効果は高い。道の駅や日帰り温泉として、地域の観光資源と連携した PR 効果は高い	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	<b>A</b>	B: 改善が必要	コンビニ事業の導入。徹底的なロスをなくす取り組みを実施している。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	<b>B</b>	C: 不適正	修繕費用の増加により純損益がマイナスとなった。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	公益事業、収益事業の適切な仕分けが重要となる。安定した事業継続のために数値目標を設定した経営改善計画の策定が重要である。			

### 3. その他特記事項

温泉の修繕計画は策定されており、計画的な修繕、保守点検がしっかり行われている。
---

### 4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 27 年 11 月 1 日

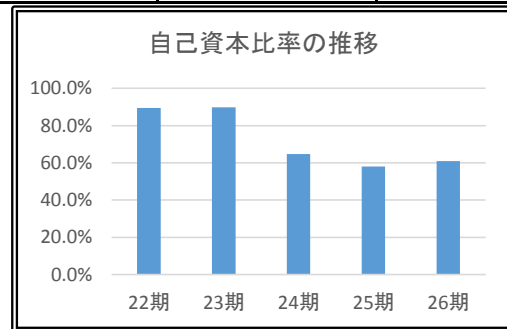
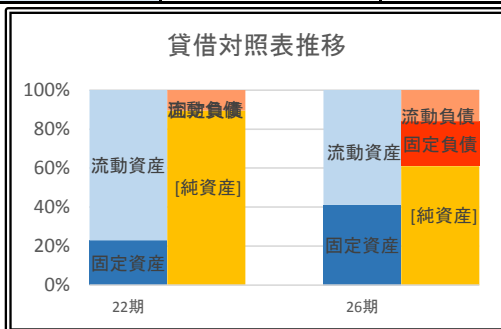
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 行政管理課

第三セクター 一般財団法人付知町振興公社

【貸借対照表】

(単位:円)

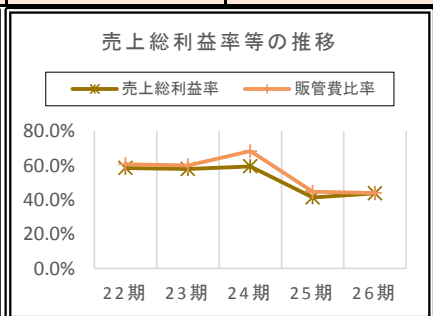
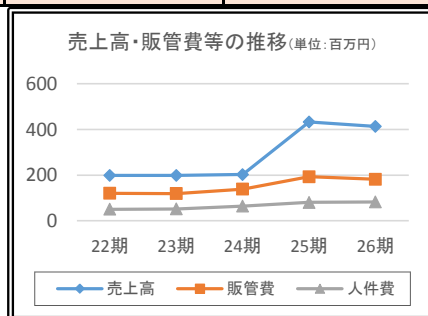
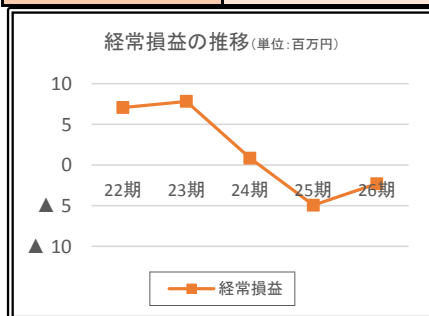
	22期(H22)	23期(H23)	24期(H24)	25期(H25)	26期(H26)
[資産]	75,098,051	81,641,025	113,997,368	118,596,321	108,933,248
流動資産	57,943,672	67,565,958	54,149,532	73,489,775	64,095,557
固定資産	17,154,379	14,075,067	59,847,836	45,106,546	44,837,691
[負債]	7,848,564	8,314,042	40,194,321	49,800,667	42,549,211
流動負債	7,848,564	8,314,042	8,104,321	21,202,667	17,443,211
固定負債	0	0	32,090,000	28,598,000	25,106,000
[純資産]	67,249,487	73,326,983	73,803,047	68,795,654	66,384,037
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	57,249,487	63,326,983	63,803,047	58,795,654	56,384,037
自己資本比率	89.5%	89.8%	64.7%	58.0%	60.9%



【損益計算書】

(単位:円)

	22期(H22)	23期(H23)	24期(H24)	25期(H25)	26期(H26)
売上高	198,863,081	198,916,614	202,624,630	432,088,595	412,833,708
売上原価	82,461,057	83,483,762	82,125,405	253,842,409	232,075,277
原価率	41.5%	42.0%	40.5%	58.7%	56.2%
売上総利益	116,402,024	115,432,852	120,499,225	178,246,186	180,758,431
売上総利益率	58.5%	58.0%	59.5%	41.3%	43.8%
販管費	120,723,317	119,282,592	138,564,640	192,654,764	181,396,585
販管費比率	60.7%	60.0%	68.4%	44.6%	43.9%
人件費	50,974,116	51,881,719	64,337,300	80,793,489	82,563,796
人件費率	25.6%	26.1%	31.8%	18.7%	20.0%
営業利益	▲ 4,321,293	▲ 3,849,740	▲ 18,065,415	▲ 14,408,578	▲ 638,154
営業利益率	▲0.0%	▲0.0%	▲0.1%	▲0.0%	▲0.2%
営業外収益	11,397,366	11,686,136	19,399,811	9,995,211	8,796,434
営業外費用	0	0	485,032	522,026	10,469,646
経常損益	7,076,073	7,836,396	849,364	▲ 4,935,393	▲ 2,311,366
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	7,076,073	7,836,396	849,364	▲ 4,935,393	▲ 2,311,366



特記事項	H17からH21までに市の基金に66,000千円を寄付した。
------	--------------------------------



(公表様式1)

### 1. 第三セクター基本情報

名称	山口特産開発株式会社	所在地	〒508-0501 岐阜県中津川市 山口 3373-123
代表者名	代表取締役社長 楯 鑑治	設立年月日	平成4年7月6日
事業内容	道の駅の管理運営 菓子製造	管理施設の 契約形態	貸付
資本金 市出資額(割合)	4,100万円 2,400万円 (58.5%)	役員等 ※()について	役員数 9人(0) 職員数 5人(2)
連絡先等	電話番号(0573)75-5950 ホームページアドレス <a href="http://sizumo.jp/">http://sizumo.jp/</a>		
管理施設 (所有区分)	① 道の駅賤母、木曾ごへ一本舗 (市所有) ② おふくろ工房 (自社所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

### 2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	A	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A: 適正	地元雇用の確保、市内仕入、五平餅など特産品の販売など効果は高い。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	A	B: 改善が必要	特産品開発やイベント参加など、積極的に経営努力を行っている。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	A	C: 不適正	継続的な黒字経営。累積剰余金が7600万円となる。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	今後増えてくるであろう修繕のために、売り上げの何%かをストックする財源確保が必要である。		

### 3. その他特記事項

重点道の駅候補に選定され、農林水産省の交付金を受け、道の駅を中心とした山口地域の活性化を進めている。
--

### 4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成27年11月1日

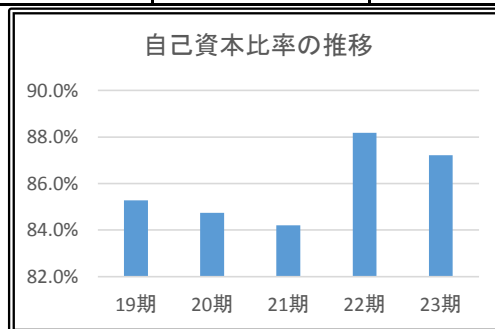
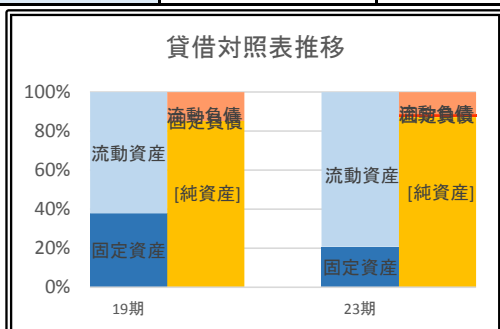
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 行政管理課

第三セクター 山口特産開発株式会社

【貸借対照表】

(単位:円)

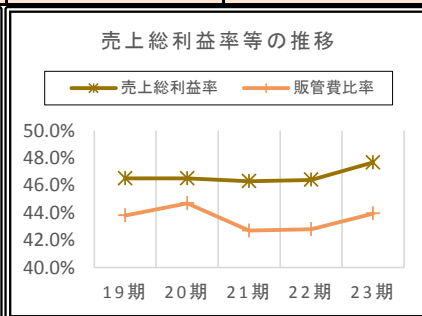
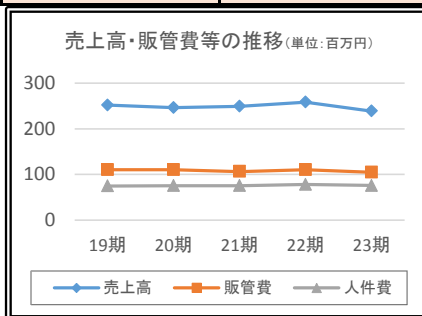
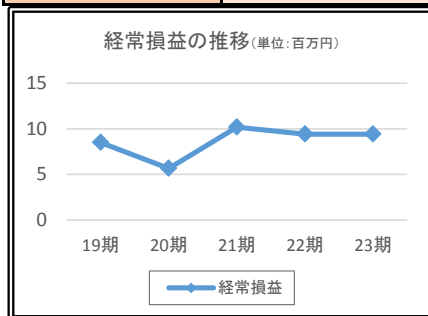
	19期(H22)	20期(H23)	21期(H24)	22期(H25)	23期(H26)
[資産]	93,202,622	98,555,057	107,117,571	110,318,854	119,352,885
流動資産	57,870,688	66,830,275	78,396,823	84,068,237	94,570,946
固定資産	35,302,654	31,695,502	28,720,748	26,250,617	24,752,269
その他資産	29,280	29,280	-	-	29,670
[負債]	13,720,200	15,043,102	16,920,247	13,040,406	15,256,522
流動負債	13,720,200	15,043,102	14,239,927	11,577,450	13,445,395
固定負債	0	0	2,680,320	1,462,956	1,811,127
[純資産]	79,482,422	83,511,955	90,197,324	97,278,448	104,096,363
資本金	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000
自己資本	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000
繰越剰余金	51,482,422	55,511,955	62,197,324	69,278,448	76,096,363
自己資本比率	85.3%	84.7%	84.2%	88.2%	87.2%



【損益計算書】

(単位:円)

	19期(H22)	20期(H23)	21期(H24)	22期(H25)	23期(H26)
売上高	251,632,707	246,431,042	249,378,451	258,116,772	238,853,301
売上原価	134,549,903	131,869,847	133,807,943	138,417,433	124,986,959
原価率	53.5%	53.5%	53.7%	53.6%	52.3%
売上総利益	117,082,804	114,561,195	115,570,508	119,699,339	113,866,342
売上総利益率	46.5%	46.5%	46.3%	46.4%	47.7%
販管費	110,322,144	110,088,411	106,363,174	110,565,650	104,964,344
販管費比率	43.8%	44.7%	42.7%	42.8%	43.9%
人件費	74,871,173	75,500,325	75,283,558	78,163,575	75,760,729
人件費率	29.8%	30.6%	30.2%	30.3%	31.7%
営業利益	6,760,660	4,472,784	9,207,334	9,133,689	8,901,998
営業利益率	2.7%	1.8%	3.7%	3.5%	3.7%
営業外収益	1,733,204	1,753,249	986,314	578,065	523,487
営業外費用	0	580,000	30,000	290,000	20,000
経常損益	8,493,864	5,652,033	10,163,648	9,421,754	9,405,485
(※指定管理料等)	0	0	0	0	0
【※を除く収支】	8,493,864	5,652,033	10,163,648	9,421,754	9,405,485



特記事項	当法人は、建物使用料(販管費に含む)として年間745千円(H23までは3,102千円)を市に支払っている。
------	---



(公表様式1)

### 1. 第三セクター基本情報

名 称	一般財団法人 椈の湖ふれあい村	所 在 地	〒509-9231 岐阜県中津川市 上野 589-17	
代 表 者 名	理事長 西尾 尚計	設 立 年 月 日	平成 7 年 2 月 16 日	
事 業 内 容	レジャー施設、そば畑、 グラウンドの管理運営	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理	
資 本 金 市出資額(割合)	3,000 万円 3,000 万円 (100.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数	7 人(1)
			職員数	2 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)69-5000 ホームページアドレス <a href="http://www.hananoko-camp.jp/">http://www.hananoko-camp.jp/</a>			
管 理 施 設 ( 所 有 区 分 )	① 椈の湖ふれあい村 (市所有) ② 椈の湖自然公園 (市所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

### 2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	<b>B</b>	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	<b>A</b>	A: 適正	リピーター効果により、観光PR(入込み 客の増加、地域知名度)がアップしてい る。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十 分行っているか(維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)	<b>B</b>	B: 改善が 必要	経営体質の強化を図る。新たな小麦の 生産へ着手している。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか(純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	<b>B</b>	C: 不適正	財務体質の強化・閑散期の経営状況の 改善が必要。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	指定管理料を除くと単年度赤字であり、その赤字分析が必要である。累積赤字の 解消と大規模修繕の計画的見直しが必要である。			

### 3. その他特記事項

会社、地元、管轄課とともに椈の湖周辺の将来展望を検討するとともに自立化や経営の安定化 を図る必要がある。
---

### 4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 27 年 11 月 1 日

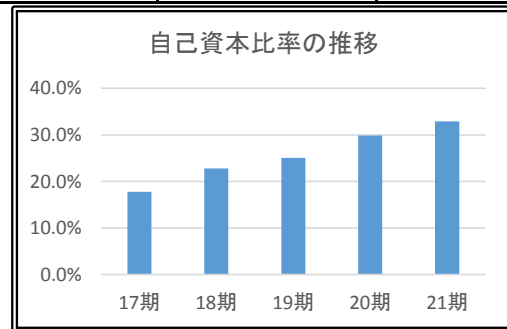
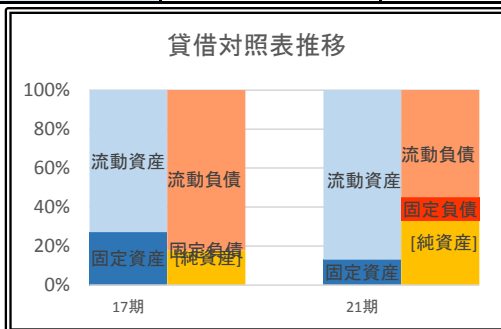
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 行政管理課

第三セクター 一般財団法人 椛の湖ふれあい村

【貸借対照表】

(単位:円)

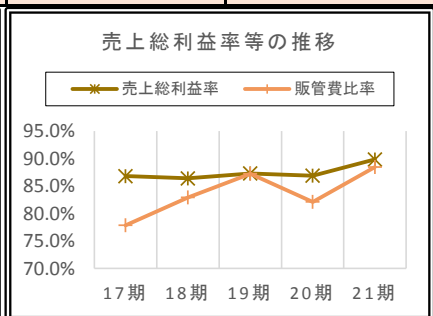
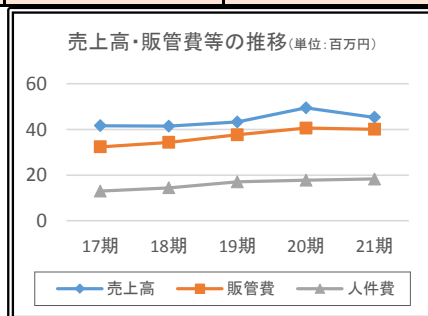
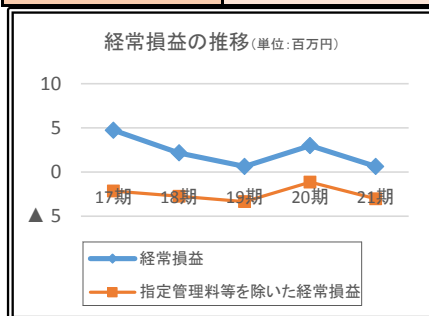
	17期(H22)	18期(H23)	19期(H24)	20期(H25)	21期(H26)
[資産]	51,968,979	49,795,669	47,411,075	48,047,998	43,863,795
流動資産	37,827,010	37,534,999	36,586,214	39,624,504	38,107,253
固定資産	14,141,969	12,260,670	10,824,861	8,423,494	5,756,542
[負債]	42,709,977	38,431,121	35,499,506	33,668,321	29,429,710
流動負債	42,709,977	38,431,121	24,902,276	25,858,211	24,131,884
固定負債	0	0	10,597,230	7,810,110	5,297,826
[純資産]	9,259,002	11,364,548	11,911,569	14,379,677	14,434,085
資本金	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
繰越剰余金	▲ 20,740,998	▲ 18,635,452	▲ 18,088,431	▲ 15,620,323	▲ 15,565,915
自己資本比率	17.8%	22.8%	25.1%	29.9%	32.9%



【損益計算書】

(単位:円)

	17期(H22)	18期(H23)	19期(H24)	20期(H25)	21期(H26)
売上高	41,632,842	41,410,279	43,209,677	49,473,858	45,300,685
売上原価	4,504,508	4,905,760	4,894,649	5,866,429	4,600,936
原価率	13.2%	13.6%	12.7%	13.1%	10.2%
売上総利益	37,128,334	36,504,519	38,315,028	43,607,429	40,699,749
売上総利益率	86.8%	86.4%	87.3%	86.9%	89.8%
販管費	32,400,191	34,328,973	37,696,007	40,620,621	40,072,041
販管費比率	77.8%	82.9%	87.2%	82.1%	88.5%
人件費	12,984,659	14,486,531	17,059,738	17,799,649	18,329,873
人件費率	38.0%	40.3%	44.1%	39.9%	40.5%
営業利益	4,728,143	2,175,546	619,021	2,986,808	627,708
営業利益率	11.4%	5.3%	1.4%	6.0%	1.4%
営業外収益	0	0	0	0	0
営業外費用	0	0	0	0	0
経常損益	4,728,143	2,175,546	619,021	2,986,808	627,708
(※指定管理料等)	6,890,000	4,920,000	3,962,000	4,132,000	3,666,508
【※を除く収支】	▲ 2,161,857	▲ 2,744,454	▲ 3,342,979	▲ 1,145,192	▲ 3,038,800



特記事項	キャンプ場等の借地料として、年間2,777千円、市が負担している。
------	-----------------------------------

(公表様式1)

### 1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 阿木レイクサイド	所 在 地	〒508-0007 岐阜県中津川 市阿木 2897 番地の 1
代 表 者 名	代表取締役社長 大井 久司	設 立 年 月 日	平成 6 年 3 月 15 日
事 業 内 容	パターゴルフ場、中の島公 園ふれあい施設の管理 そば製粉販売	管 理 施 設 の 契 約 形 態	指定管理 / 管理委託
資 本 金 市出資額(割合)	1,000 万円 500 万円 (50.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数 10 人(1) 職員数 3 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)63-3070 ホームページアドレス <a href="http://www.agi-nakanoshima.com/">http://www.agi-nakanoshima.com/</a>		
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 中の島公園ふれあい施設 (市所有) ② 阿木川湖畔パターゴルフ場 (市所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

### 2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正	地元雇用の確保、市内仕入、そばの販 売強化など、地域振興の効果は高い。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十 分行っているか (維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が 必要	地元・市内企業・高校への活用PR。 部門ごとに経営分析を行い、施設管理 業務の見直しが必要。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	B	C: 不適正	そばの販路の拡大。 長期的な事業計画が必要。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	利用者数が減少しているパターゴルフ場の今後について検討が必要。 そばの商 品拡大を図るため関係機関と連携し、売り上げを上げる必要がある。		

### 3. その他特記事項

ダム補償の経緯もあり、地域の施設として方向付けを会社、地元、管轄課としっかり検討する必要がある。
--

### 4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 平成 27 年 11 月 1 日

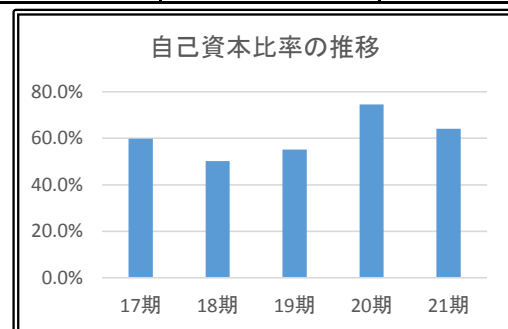
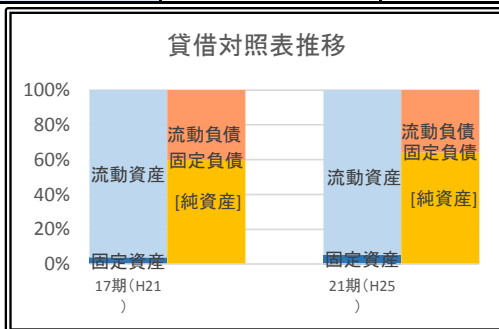
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 行政管理課

第三セクター 株式会社阿木レイクサイド

【貸借対照表】

(単位:円)

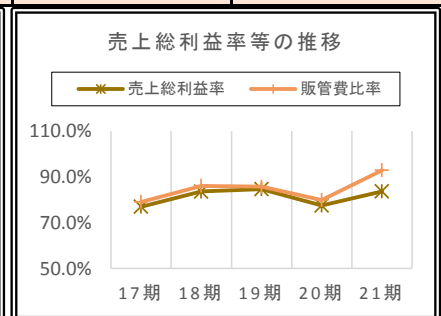
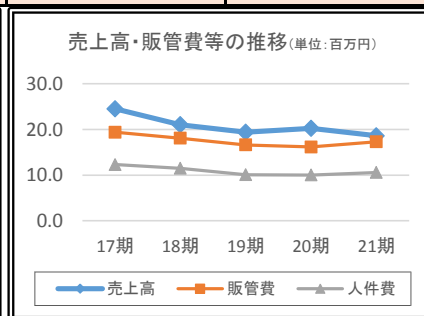
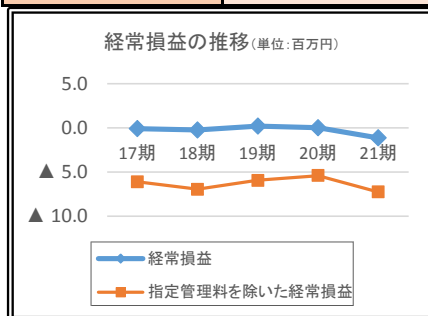
	17期(H22)	18期(H23)	19期(H24)	20期(H25)	21期(H26)
[資産]	15,598,849	17,921,894	16,572,725	12,278,748	12,116,994
流動資産	15,022,960	17,474,715	16,236,319	11,918,137	11,471,210
固定資産	575,889	447,179	336,406	360,611	645,784
[負債]	6,271,900	8,915,813	7,432,297	3,129,872	4,350,220
流動負債	6,271,900	8,915,813	7,432,297	3,129,872	4,350,220
固定負債	0	0	0	0	0
[純資産]	9,326,949	9,006,081	9,140,428	9,148,876	7,766,774
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	▲ 673,051	▲ 993,919	▲ 859,572	▲ 851,124	▲ 2,233,226
自己資本比率	59.8%	50.3%	55.2%	74.5%	64.1%



【損益計算書】

(単位:円)

	17期(H22)	18期(H23)	19期(H24)	20期(H25)	21期(H26)
売上高	24,475,114	21,023,463	19,392,775	20,231,007	18,601,000
売上原価	5,622,819	3,443,257	2,961,127	4,544,406	3,042,161
原価率	23.0%	16.4%	15.3%	22.5%	16.4%
売上総利益	18,852,295	17,580,206	16,431,648	15,686,601	15,558,839
売上総利益率	77.0%	83.6%	84.7%	77.5%	83.6%
販管費	19,364,547	18,098,020	16,617,219	16,156,906	17,284,055
販管費比率	79.1%	86.1%	85.7%	79.9%	92.9%
人件費	12,306,056	11,498,437	10,105,594	10,045,268	10,582,410
人件費率	50.3%	54.7%	52.1%	49.7%	56.9%
営業利益	▲ 512,252	▲ 517,814	▲ 185,571	▲ 470,305	▲ 1,725,216
営業利益率	▲0.0%	▲0.0%	▲0.0%	▲0.0%	▲9.3%
営業外収益	498,809	336,780	445,489	483,510	622,652
営業外費用	59,862	68,502	54,863	2,225	20,555
経常損益	▲ 73,305	▲ 249,536	205,055	10,980	▲ 1,123,119
(※指定管理料等)	6,032,143	6,696,430	6,142,144	5,407,858	6,130,118
【※を除く収支】	▲ 6,105,448	▲ 6,945,966	▲ 5,937,089	▲ 5,396,878	▲ 7,253,237



特記事項

(公表様式2)  
**中津川市第三セクター経営状況一覧表(平成26年度決算)**

作成:平成27年11月1日 総務部行政管理課

【上限〈 〉書は前々年実績、( )書は前年実績】

単位:千円

No	1	2	3	4	5	6	7	8	備考	
三セク名	(株)クアリゾート 湯舟沢	(株)ひるかわ企画	(財)付知町振興公社	山口特産開発(株)	(株)きりら坂下	(一財)椈の湖 ふれあい村	(株)阿木レイクサイド	(株)クオリティ ・ファーム中津川		
期末資産合計 (総資産)	<441,001>	<18,210>	<113,997>	<107,117>	解散	<47,411>	<16,572>	解散		
	(392,497)	(16,274)	(118,596)	(110,319)		(48,048)	(12,279)			
	344,540	14,025	108,933	119,353		43,864	12,117			
売上高	<463,640>	<88,215>	<120,499>	<249,379>	解散	<38,690>	<19,393>	解散	※付知振興公社は、決算書に基づき、事業収益を記載。平成26年度実績からは、コンビニ事業分も合わせて記載されています。	
	(457,397)	(79,446)	(178,246)	(258,117)		(44,666)	(20,231)			
	379,089	76,140	412,834	238,853		41,302	18,601			
① 対前年増減額	▲ 78,308	▲ 3,306	234,588	▲ 19,264		▲ 3,364	▲ 1,630			
総収入 (売上高+営業外収益+特別利益)	<486,470>	<88,215>	<139,899>	<250,364>	解散	<43,210>	<19,838>	解散	※付知振興公社は、決算書に基づき、事業収益を記載。平成26年度実績からは、コンビニ事業分も合わせて記載されています。	
	(472,788)	(79,898)	(188,241)	(258,695)		(49,474)	(20,715)			
	440,450	76,541	421,630	247,755		45,301	19,224			
当期正味財産増減額・当期損益	<▲ 507>	<2,123>	<476>	<6,685>	解散	<547>	<134>	解散	○財団法人は「当期正味財産増減額」、株式会社は「当期損益」プラスは「黒字法人」、マイナスは「赤字法人」	
	(▲ 23,205)	(▲ 328)	(▲ 5,007)	(7,081)		(2,468)	(8)			
	▲ 27,019	▲ 2,889	▲ 2,412	6,818		54	▲ 1,382			
② 対前年増減額	▲ 3,814	▲ 2,561	2,595	▲ 263		▲ 2,414	▲ 1,390			
正味財産期末残高・純資産 (A)	<42,940>	<11,420>	<73,803>	<90,197>	解散	<11,911>	<9,140>	解散	○財団法人は「正味財産期末残高」、株式会社等は「純資産」	
	(19,734)	(11,092)	(68,796)	(97,278)		(14,380)	(9,149)			
	▲ 7,284	8,203	66,384	104,096		14,434	7,767			
基本財産等 (B)	基本財産・資本金等 (自己株式を除く)	81,000	10,000	10,000	28,000	30,000	10,000	30,000	10,000	○財団法人は基本財産 ○株式会社は資本金 ※ただし、山口特産(株)は自己株式13,000千円、(株)クオリティ・ファーム中津川は自己株式1,000千円
	市出資金	41,000	9,500	10,000	24,000	30,000	5,000	30,000	5,000	
	出資割合(%)	50.6%	95.0%	100.0%	85.7%	100.0%	50.0%	100.0%	50.0%	
利益剰余金 (A)-(B)	<▲ 38,060>	<1,420>	<63,803>	<62,197>	解散	<▲ 18,089>	<▲ 860>	解散	○財団法人は「一般正味財産」 ○マイナスは「累積赤字法人」(マイナス額が基本財産等を上回ると「債務超過法人」)	
	(▲ 61,266)	(1,092)	(58,796)	(69,278)		(▲ 15,620)	(▲ 851)			
	▲ 88,284	▲ 1,797	56,384	76,096		▲ 15,566	▲ 2,233			
	(累積赤字法人)	(累積黒字法人)	(累積黒字法人)	(累積黒字法人)		(累積赤字法人)	(累積赤字法人)			
	債務超過法人	累積赤字法人	累積黒字法人	累積黒字法人		累積赤字法人	累積赤字法人			
①と②	減収減益	減収減益	増収減益	増収増益		増収増益	増収減益			
市の関与	補助金・会費・委託料等	<1,500>	<0>	<0>	<0>	<0>	<2,449>			
		(1,500)	(0)	(0)	(0)	(0)	(1,715)			
		1,500	0	0	0	0	2,437			
指定管理料	<20,000>	<0>	<0>	<0>	解散	<3,962>	<3,000>	解散		
	(13,262)	(0)	(0)	(0)		(4,132)	(3,000)			
	40,916	0	0	0		3,667	3,000			
損失補償等	<0>	<0>	<0>	<0>	解散	<0>	<0>	解散		
	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)	(0)			
	0	0	0	0		0	0			