

(公表様式2)
中津川市第三セクター経営状況一覧表(令和2年度決算)

作成: 令和4年1月20日 総務部 資産経営課

【〈 〉書は前々年度実績、()書は前年度実績】

単位: 千円

No	1	2	3	5	計		
三セク名	(株)阿木レイクサイド	(一財)椈の湖 ふれあい村	(一財)付知町振興公社	山口特産開発(株)	合計	備考	
期末資産合計 (総資産)	<12,349>	<45,264>	<108,550>	<143,958>	<310,121>		
	(13,478)	(47,712)	(99,929)	(154,762)	(315,881)		
	13,696	48,062	108,780	142,932	313,470		
売上高	<17,372>	<52,160>	<405,009>	<268,348>	<742,889>	※付知町振興公社は、決算書に基づき、事業収益を記載。コンビニ事業分も合わせて記載されています。	
	(18,691)	(56,052)	(354,590)	(272,285)	(701,618)		
	13,230	38,704	243,594	201,277	496,805		
① 対前年増減額	▲ 5,461	▲ 17,348	▲ 110,996	▲ 71,008	▲ 204,813		
総収入 (売上高+営業外収益+特別利益)	<18,071>	<52,545>	<415,526>	<268,793>	<754,935>	※付知町振興公社は、決算書に基づき、事業収益を記載。コンビニ事業分も合わせて記載されています。	
	(19,412)	(56,463)	(365,385)	(272,708)	(713,968)		
	13,474	41,036	284,711	201,417	540,638		
当期正味財産増減額・当期損益	<375>	<1,307>	<266>	<9,012>	<10,960>	○財団法人は「当期正味財産増減額」、株式会社は「当期損益」プラスは「黒字法人」、マイナスは「赤字法人」	
	(864)	(2,314)	(82)	(9,480)	(12,740)		
	400	242	4,688	▲ 3,240	2,090		
② 対前年増減額	▲ 464	▲ 2,072	4,606	▲ 12,720	▲ 10,650		
正味財産期末残高・純資産 (A)	<10,193>	<20,153>	<77,929>	<127,276>	<235,551>	○財団法人は「正味財産期末残高」、株式会社等は「純資産」	
	(11,058)	(21,577)	(78,012)	(136,719)	(247,366)		
	11,458	21,606	82,701	133,488	249,253		
基本財産等	基本財産・資本金等(B) (自己株式を除く)	10,000	30,000	10,000	28,000	78,000	○財団法人は基本財産 ○株式会社は資本金 ※ただし、山口特産(株)は自己株式13,000千円
	市出資金	5,000	30,000	10,000	24,000	69,000	
	出資割合(%)	50.0%	100.0%	100.0%	85.7%	88.5%	
利益剰余金 (A)-(B)	<193>	<▲ 9,847>	<67,929>	<90,263>	<148,538>	○財団法人は「一般正味財産」 ○マイナスは「累積赤字法人」(マイナス額が基本財産等を上回ると「債務超過法人」)	
	(1,058)	(▲ 8,423)	(68,012)	(99,276)	(159,923)		
	1,458	▲ 8,394	72,701	105,488	171,253		
	(累積黒字法人)	(累積赤字法人)	(累積黒字法人)	(累積黒字法人)	(累積黒字法人)		
	累積黒字法人	累積赤字法人	累積黒字法人	累積黒字法人	累積黒字法人		
今期の成長性 ①と②	減収増益	減収減益	減収減益	増収増益	増収増益		
市の関与	補助金・会費・委託料等	<2,322>	<179>	<0>	<0>	<2,501>	
		(2,309)	(181)	(0)	(0)	(2,490)	
		2,305	8,685	21,130	8,148	40,268	
	指定管理料	<3,290>	<3,380>	<0>	<0>	<6,670>	
		(3,320)	(3,561)	(0)	(0)	(6,881)	
		3,320	3,627	0	0	6,947	
	損失補償等	<0>	<0>	<0>	<0>	<0>	
		(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	
		0	0	0	0	0	

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	株式会社 阿木レイクサイド	所在地	〒508-0007 岐阜県中津川 市阿木 2897 番地の 1
代表者名	代表取締役社長 渡辺 卓	設立年月日	平成 6 年 3 月 15 日
事業内容	パターゴルフ場、中の島公 園ふれあい施設の管理 そば製粉販売	管理施設の 契約形態	指定管理 / 管理委託
資本金 市出資額(割合)	1,000 万円 500 万円 (50.0%)	役職員等 ※()について	役員数 10 人(1) 職員数 3 人(0)
連絡先等	電話番号(0573)63-3070 ホームページアドレス http://nakafureai.wixsite.com		
管理施設 (所有区分)	① 中の島公園ふれあい施設 (市所有) ② 阿木川湖畔パターゴルフ場 (市所有)		

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況につ いての予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正	屋外レジャーの需要はあるが、新型コ ロナの影響もあり利用客が減少。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十 分行っているか (維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が 必要	集客や経費削減に努めているが、コロ ナの影響下一層の効率化が必要。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)	B	C: 不適正	財務状況は、厳しい状況にあり抜本的 な改善が必要。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	・コロナ禍においても収入が確保できる経営体質の確立		

3. その他特記事項

・令和 9 年度の移譲に向けた経営体質の強化が喫緊の課題

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和4年 1 月 20 日

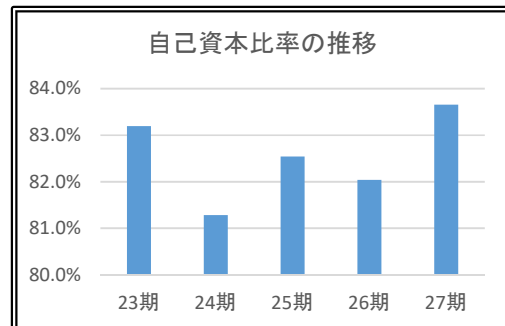
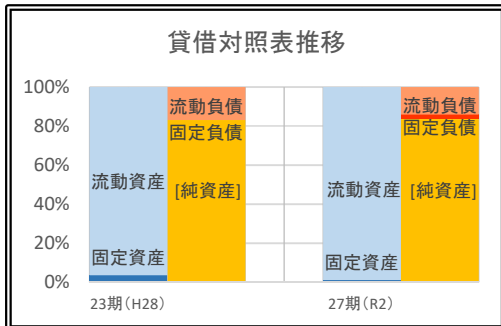
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 資産経営課

第三セクター 株式会社阿木レイクサイド

【貸借対照表】

(単位:円)

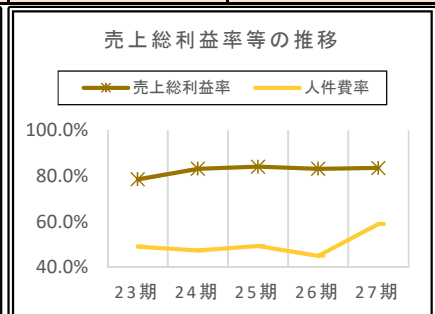
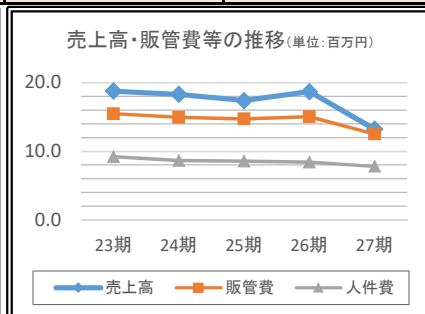
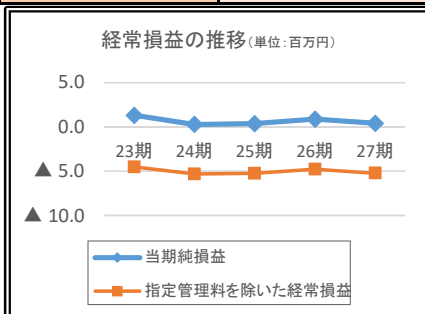
	23期(H28.1-H28.12)	24期(H29.1-H29.12)	25期(H30.1-H30.12)	26期(H31.1-R1.12)	27期(R2.1-R2.12)
[資産]	11,240,078	12,361,685	12,349,098	13,478,905	13,696,427
流動資産	10,846,179	12,044,134	12,088,420	13,272,212	13,538,547
固定資産	393,899	317,551	260,678	206,693	157,880
[負債]	1,888,767	2,313,260	2,155,310	2,420,590	2,238,048
流動負債	1,888,767	2,313,260	1,925,310	2,392,590	1,922,048
固定負債	0	0	230,000	28,000	316,000
[純資産]	9,351,311	10,048,425	10,193,788	11,058,315	11,458,379
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	▲ 648,689	48,425	193,788	1,058,315	1,458,379
自己資本比率	83.2%	81.3%	82.5%	82.0%	83.7%



【損益計算書】

(単位:円)

	23期(H28.1-H28.12)	24期(H29.1-H29.12)	25期(H30.1-H30.12)	26期(H31.1-R1.12)	27期(R2.1-R2.12)
売上高	18,764,477	18,291,189	17,372,552	18,691,842	13,230,238
売上原価	3,531,512	3,562,650	3,220,548	3,151,406	2,183,531
原価率	18.8%	19.5%	18.5%	16.9%	16.5%
売上総利益	14,728,539	15,215,365	14,605,200	15,540,436	11,046,707
売上総利益率	78.5%	83.2%	84.1%	83.1%	83.5%
販管費	15,492,549	14,948,333	14,737,713	15,061,589	12,513,311
販管費比率	82.6%	81.7%	84.8%	80.6%	94.6%
人件費	9,209,724	8,684,631	8,574,058	8,424,853	7,800,888
人件費率	49.1%	47.5%	49.4%	45.1%	59.0%
営業利益	▲ 764,010	267,032	▲ 132,513	478,847	▲ 1,466,604
営業外収益	729,298	724,741	698,742	720,746	2,440,035
営業外費用	20,555	0	0	0	0
経常損益	▲ 55,267	991,773	566,229	1,199,593	973,431
当期純損益	1,305,516	279,021	375,363	864,527	400,064
(※指定管理料等)	5,817,963	5,605,463	5,612,963	5,629,502	5,625,162
【※を除く収支】	▲ 4,512,447	▲ 5,326,442	▲ 5,237,600	▲ 4,764,975	▲ 5,225,098



特記事項

新型コロナウイルスの影響で売り上げは減少。指定管理料を除いた収支はマイナスが続いている。

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	一般財団法人 椈の湖ふれあい村	所 在 地	〒509-9231 岐阜県中津川市 上野 589-17	
代 表 者 名	理事長 西尾 尚計	設 立 年 月 日	平成 7 年 2 月 16 日	
事 業 内 容	レジャー施設、そば畑、 グラウンドの管理運営	管理施設の 契 約 形 態	指定管理	
資 本 金 市 出 資 額 (割 合)	3,000 万円 3,000 万円 (100.0%)	役 職 員 等 ※()について	役員数	7 人(1)
			職員数	1 人(0)
連 絡 先 等	電話番号(0573)75-3250 ホームページアドレス http://www.hananoko-camp.jp/			
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 椈の湖ふれあい村 (市所有) ② 椈の湖自然公園 (市所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正	アウトドアレジャー需要の高まりから事業的には追い風であったが、コロナの影響により大幅な減収。	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が必要	仕入れの見直しや売上向上対策等努力している。	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	B	C: 不適正	コロナの影響もあり財務状況は厳しい。	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	・コロナ禍における収益確保			

3. その他特記事項

・令和7年度の椈の湖ふれあい村移譲の計画的実施。

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和4年1月20日

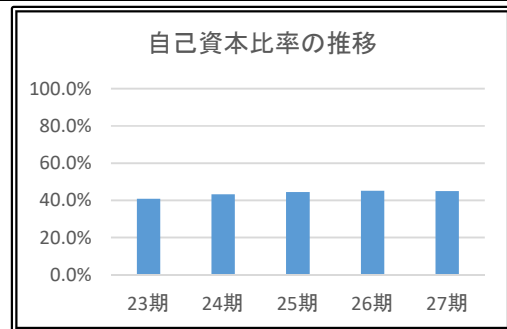
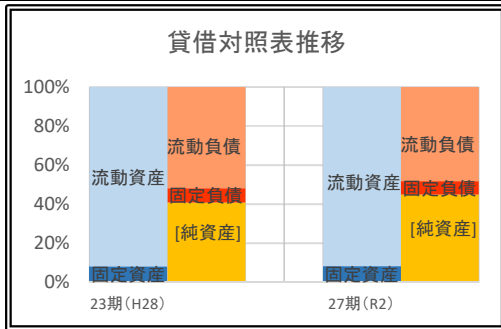
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 資産経営課

第三セクター 一般財団法人 椛の湖ふれあい村

【貸借対照表】

(単位:円)

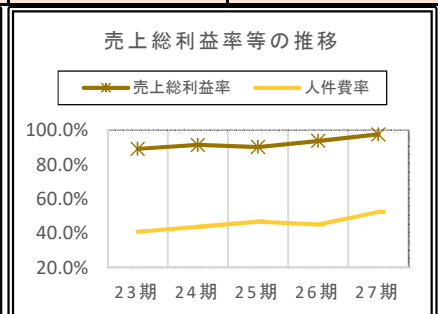
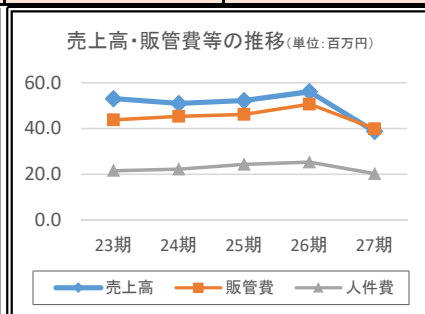
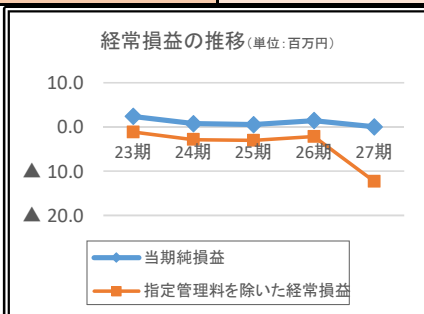
	23期(H28.4-H29.3)	24期(H29.4-H30.3)	25期(H30.4-H31.3)	26期(H31.4-R2.3)	27期(R2.4-R3.3)
[資産]	46,225,288	45,341,747	45,264,433	47,712,827	48,062,958
流動資産	42,511,015	41,408,615	42,341,612	44,055,891	44,102,911
固定資産	3,714,273	3,933,132	2,922,821	3,656,936	3,960,047
[負債]	27,328,152	25,727,516	25,111,395	26,135,578	26,456,246
流動負債	23,910,432	22,001,744	22,339,479	23,314,738	23,133,746
固定負債	3,417,720	3,725,772	2,771,916	2,820,840	3,322,500
[純資産]	18,897,136	19,614,231	20,153,038	21,577,249	21,606,712
資本金	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
繰越剰余金	▲ 11,102,864	▲ 10,385,769	▲ 9,846,962	▲ 8,422,751	▲ 8,393,288
自己資本比率	40.9%	43.3%	44.5%	45.2%	45.0%



【損益計算書】

(単位:円)

	23期(H28.4-H29.3)	24期(H29.4-H30.3)	25期(H30.4-H31.3)	26期(H31.4-R2.3)	27期(R2.4-R3.3)
売上高	52,944,170	50,858,849	52,160,438	56,052,772	38,704,372
売上原価	5,776,652	4,377,172	5,133,008	3,514,083	934,564
原価率	10.9%	8.6%	9.8%	6.3%	2.4%
売上総利益	47,167,518	46,481,677	47,027,430	52,538,689	37,769,808
売上総利益率	89.1%	91.4%	90.2%	93.7%	97.6%
販管費	43,765,673	45,319,283	46,105,058	50,635,124	39,859,042
販管費比率	82.7%	89.1%	88.4%	90.3%	103.0%
人件費	21,605,590	22,227,863	24,363,521	25,259,878	20,256,310
人件費率	40.8%	43.7%	46.7%	45.1%	52.3%
営業利益	3,098,565	1,162,394	922,372	1,903,565	▲ 2,089,234
営業外収益	299,941	377,501	385,335	410,746	2,331,697
営業外費用	0	0	0	0	0
経常損益	3,398,506	1,539,895	1,307,707	2,314,311	242,463
当期純損益	2,380,286	717,095	538,807	1,424,211	29,463
(※指定管理料等)	3,559,928	3,559,928	3,559,928	3,561,594	12,312,720
【※を除く収支】	▲ 1,179,642	▲ 2,842,833	▲ 3,021,121	▲ 2,137,383	▲ 12,283,257



特記事項 新型コロナウイルス感染症対策等の影響により売上げが落ち込み、指定管理料が大幅に増加。

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名 称	山口特産開発 株式会社	所 在 地	〒508-0501 岐阜県中津川市 山口 3373-123	
代 表 者 名	代表取締役社長 張山 仁實	設 立 年 月 日	平成4年7月6日	
事 業 内 容	道の駅の管理運営 菓子製造	管理施設の 契 約 形 態	貸付	
資 本 金 市出資額(割合)	4,100万円 2,400万円 (58.5%)	役 職 員 等 ※()について	役員数	13人(2)
			職員数	2人(1)
連 絡 先 等	電話番号(0573)75-5950 ホームページアドレス http://sizumo.jp/			
管 理 施 設 (所 有 区 分)	① 道の駅賤母、木曾ごへ一本舗 (市所有) ② おふくろ工房 (自社所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)		B	A: 適正	近年インバウンド需要の増加や地域の 観光振興等により売上げは伸びていた が、コロナの影響で大きく減少。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分 行っているか (維持管理経費の節減、収入増に つながる経営など効率経営を十分行っているか)		B	B: 改善が 必要	商品開発やネット販売等経営努力して いる。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務 状況を維持しているか (純損益が±ゼロ以上の状 態となっているか)		B	C: 不適正	コロナの影響で収益が悪化。一層の経 営改善が不可欠。
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	・コロナ禍においても収入が確保できる経営体質の確立			

3. その他特記事項

・令和6年度のごへ一本舗移譲に向けた計画的対応

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和4年1月20日

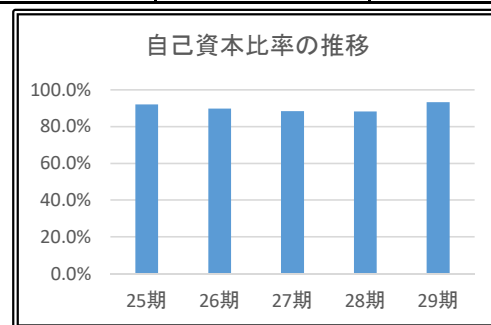
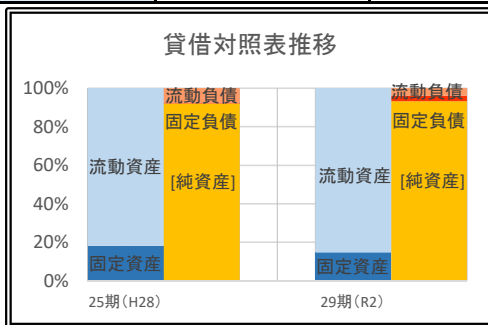
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 資産経営課

第三セクター 山口特産開発株式会社

【貸借対照表】

(単位:円)

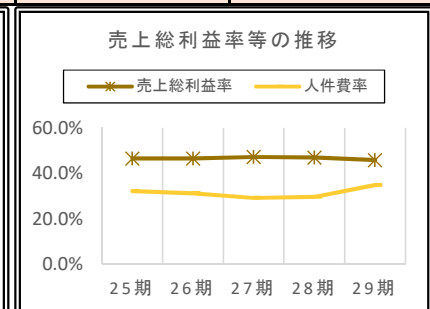
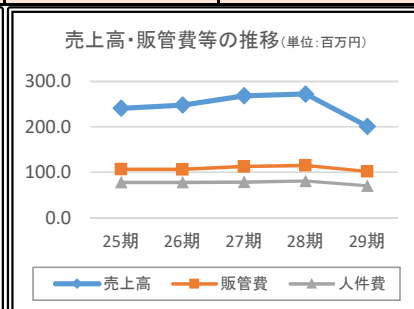
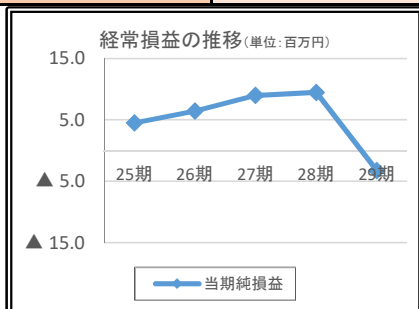
	25期(H28.2-H29.1)	26期(H29.2-H30.1)	27期(H30.2-H31.1)	28期(H31.2-R2.1)	29期(R2.2-R3.1)
[資産]	121,400,176	131,674,701	143,958,375	154,762,212	142,932,443
流動資産	99,314,236	111,060,300	124,622,099	134,276,507	121,859,708
固定資産	22,085,940	20,614,401	19,336,276	20,485,705	21,072,735
[負債]	9,584,042	13,410,734	16,682,147	18,042,375	9,443,684
流動負債	8,817,782	11,441,274	14,606,367	13,617,763	5,488,508
固定負債	766,260	1,969,460	2,075,780	4,424,612	3,955,176
[純資産]	111,816,134	118,263,967	127,276,228	136,719,837	133,488,759
資本金	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000
自己資本	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000
繰越剰余金	90,181,967	99,276,228	108,719,837	99,194,228	108,678,017
自己資本比率	92.1%	89.8%	88.4%	88.3%	93.4%



【損益計算書】

(単位:円)

	25期(H28.2-H29.1)	26期(H29.2-H30.1)	27期(H30.2-H31.1)	28期(H31.2-R2.1)	29期(R2.2-R3.1)
売上高	241,327,369	248,072,905	268,348,788	272,285,289	201,277,156
売上原価	129,246,745	132,816,858	141,848,732	144,631,907	109,064,198
原価率	53.6%	53.5%	52.9%	53.1%	54.2%
売上総利益	112,080,624	115,256,047	126,500,056	127,653,382	92,212,958
売上総利益率	46.4%	46.5%	47.1%	46.9%	45.8%
販管費	106,525,370	105,998,230	112,426,465	114,982,656	101,798,044
販管費比率	44.1%	42.7%	41.9%	42.2%	50.6%
人件費	77,338,082	77,284,934	78,131,112	80,571,991	70,065,617
人件費率	32.0%	31.2%	29.1%	29.6%	34.8%
営業利益	5,555,254	9,257,817	14,073,591	12,670,726	▲ 9,585,086
営業外収益	563,952	493,656	444,770	422,763	140,455
営業外費用	1,924,000	0	1,128,540	13,093,489	202,572,932
経常損益	4,195,206	9,751,473	13,389,821	0	▲ 212,017,563
当期純損益	4,487,904	6,447,833	9,012,261	9,480,789	▲ 3,240,018
(※指定管理料等)	0	0	0	0	8,148,855
【※を除く収支】	4,487,904	6,447,833	9,012,261	9,480,789	▲ 11,388,873



特記事項	新型コロナウイルス感染症対策等の影響により売上げが落ち込み、最終損益でマイナスとなった。
------	----------------------------------------------

(公表様式1)

1. 第三セクター基本情報

名称	一般財団法人 付知町振興公社	所在地	〒508-0351 岐阜県中津川市 付知町 8581-1 番地	
代表者名	理事長 吉村 象作	設立年月日	平成2年10月16日	
事業内容	道の駅の管理運営 温泉施設の管理運営	管理施設の 契約形態	指定管理	
資本金 市出資額(割合)	1,000万円 1,000万円(100%)	役員等 ※()について	役員数	6人(1)
			職員数	4人(0)
その他	電話番号(0573)82-2000 ホームページアドレス(道の駅) http://www.michinoeki-hanakaido.jp/ (付知峡倉屋温泉) http://www.kuraya-onsen.jp/			
管理施設 (所有区分)	① 道の駅 裏木曾花街道センター、楽市楽座 (市所有) ② 付知峡倉屋温泉施設 (市所有) ③ 付知峡倉屋温泉スタンド (市所有)			

※()は、うち市出向者・退職者数を示します。役員数のうち市出向者には市長、副市長も含まれます。

2. 中津川市による点検評価の結果

経営状況について の予備的診断 における評価	B	A: 経営努力は行いつつ事業は継続 B: 事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C: 深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要		
①事業は適切であるか (市の負担額以上に効果が上がっているか)	B	A: 適正	旅行者は増加傾向にあったが、コロナの影響により減収、減益	
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか(維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	B	B: 改善が必要	通販、オンラインショップ、商品開発等経営努力している。コロナ禍ではあるが一層の経営努力が必要	
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか(純損益が±ゼロ以上の状態となっているか)	B	C: 不適正	コロナ等外部環境に左右されない収入の確保が課題	
④今後の方向性に関する コメント、克服すべき課題	・コロナ禍においても収入が確保できる経営体質の確立			

3. その他特記事項

・倉屋温泉施設、温泉スタンド、付知特産品販売施設、花街道付知楽市楽座の令和7年度移譲に向けた計画的な取組

4. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和4年1月20日

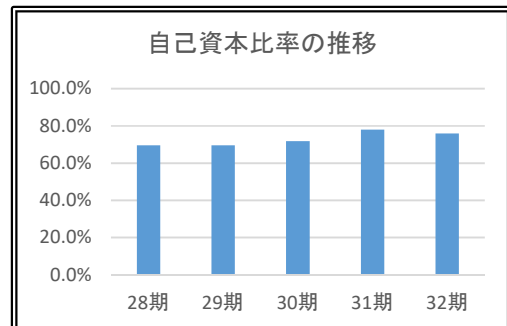
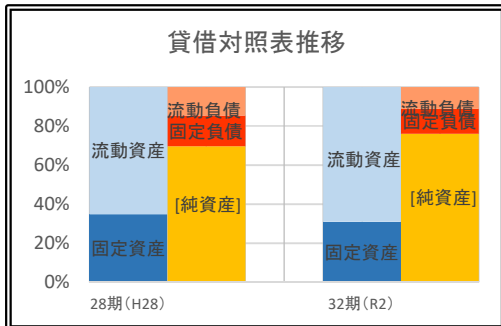
作成担当部署 岐阜県 中津川市 総務部 資産経営課

第三セクター 一般財団法人付知町振興公社

【貸借対照表】

(単位:円)

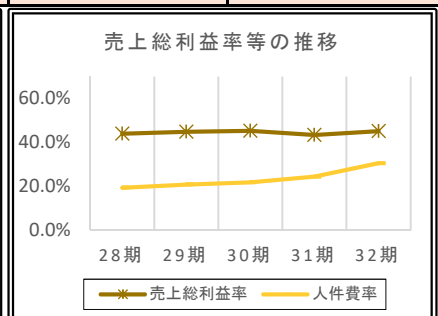
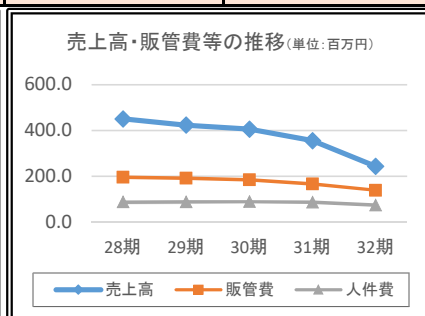
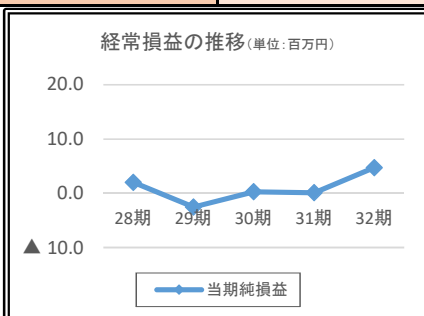
	28期(H28.4-H29.3)	29期(H29.4-H30.3)	30期(H30.4-H31.3)	31期(H31.4-R2.3)	32期(R2.4-R3.3)
[資産]	115,139,075	111,558,858	108,550,379	99,929,477	108,780,594
流動資産	75,180,079	73,682,711	73,119,605	63,463,106	75,149,671
固定資産	39,958,996	37,876,147	35,430,774	36,466,371	33,630,923
[負債]	34,928,653	33,896,386	30,620,938	21,917,281	26,079,553
流動負債	16,806,653	19,266,386	19,482,938	14,271,281	12,079,553
固定負債	18,122,000	14,630,000	11,138,000	7,646,000	14,000,000
[純資産]	80,210,422	77,662,472	77,929,441	78,012,196	82,701,041
資本金	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
繰越剰余金	70,210,422	67,662,472	67,929,441	68,012,196	72,701,041
自己資本比率	69.7%	69.6%	71.8%	78.1%	76.0%



【損益計算書】

(単位:円)

	28期(H28.4-H29.3)	29期(H29.4-H30.3)	30期(H30.4-H31.3)	31期(H31.4-R2.3)	32期(R2.4-R3.3)
売上高	450,554,380	423,061,196	405,009,587	354,590,781	243,594,287
売上原価	252,354,427	233,296,456	221,479,965	200,651,563	133,454,272
原価率	56.0%	55.1%	54.7%	56.6%	54.8%
売上総利益	198,199,953	189,764,740	183,529,622	153,939,218	110,140,015
売上総利益率	44.0%	44.9%	45.3%	43.4%	45.2%
販管費	195,290,953	191,941,664	184,905,578	166,045,427	138,808,883
販管費比率	43.3%	45.4%	45.7%	46.8%	57.0%
人件費	87,283,903	87,994,726	88,555,400	86,633,885	74,355,912
人件費率	19.4%	20.8%	21.9%	24.4%	30.5%
営業利益	12,104,566	▲ 2,176,924	▲ 1,375,956	▲ 12,106,209	▲ 28,668,868
営業外収益	9,253,235	10,741,819	10,517,055	10,794,257	41,117,039
営業外費用	9,587,375	11,040,845	8,802,130	7,640,649	6,802,526
経常損益	11,770,426	▲ 2,475,950	338,969	▲ 8,952,601	5,645,645
当期純損益	1,998,060	▲ 2,547,950	266,969	82,755	4,688,845
(※指定管理料等)	0	0	0	0	21,130,666
【※を除く収支】	1,998,060	▲ 2,547,950	266,969	82,755	▲ 16,441,821



特記事項	新型コロナウイルスの影響による減収を指定管理料で補填する状況となった。
------	-------------------------------------