

中津川市行財政改革推進プラン
令和 3 年度の実績

■行財政改革推進プラン（令和2～5年度）取り組み項目の実績【令和3年度】

大項目	中項目	小項目	細項目	令和3年度実績			
				活動	成果	成果指標	評価
1. 財政改革に関する項目							
1. 歳入							
1. 自主財源の確保							
※ 1. 金銭債権収入確保のための組織的対応				—	—	—	—
※ 2. ふるさと納税の活用				—	—	—	—
2. 受益者負担の適正化							
※ 1. 施設使用料減免の見直し及び料金設定の見直し（文化スポーツ施設）				—	—	—	—
3. 市債の計画的発行							
1. 有利な地方債の活用と計画的な発行				市債の計画的発行	34.4億円	基準設定	☀️
4. 市有財産の有効活用							
1. 市保有土地（未利用等）の売却や貸付				38件売却	48,142千円	目標金額	☀️
2. 歳出							
1. 施設の統廃合とコストの削減							
1. 市有財産（施設）運用管理マスタープランに基づく施設維持管理費等の削減 ・維持管理経費の圧縮額				3施設用途廃止	300千円	目標金額	☔️
2. 民間活力の積極的な活用 ・指定管理者制度の評価基準の設定 ・PPP/PFI手法の採用を検討するための規程の策定				基準の更新完了 策定未完了		行動	☔️
2. 公営企業等の経営健全化							
1. 特別会計及び企業会計のコスト削減による繰出金の削減 ・繰出金				経費の削減	62.2億円	基準設定	☀️
3. 公債費の適正管理							
1. 市債の計画的発行 ・公債費 ・実質公債費比率				公債費の適正管理	38.3億円 6.6%	基準設定	☀️
4. その他							
1. 財政調整基金の残高維持 ・基金残高				実質収支の確保	51.6億円	基準設定	☀️
2. 行政改革に関する項目							
1. 事務の効率化							
1. ICT（RPA等）を活用した事務の効率化等の実施 ・各部署にRPA知識を持つ職員を育成 ・RPAの導入業務の洗い出し、検証				勉強会は中止 13業務検証	個別に指導 4業務導入	行動	☀️
2. 事務改善の推進 ・人事評価システムの運用 ・マイナンバー独自利用事務の洗い出し				R3上期から運用 会議開催	評価業務の 効率化アップ 2業務導入決定	行動	☀️
3. 組織及び出先事務所の見直し ・所管業務の一部見直し ・各所属人員の見直し				人事異動	定期以外の人事 異動、職務命令 計10回	行動	☀️
2. 職員力の向上							
1. 職員の人材育成と意欲向上 ・意欲と能力を持った管理・監督職の登用、繰上げ受験導入				昇格試験3回	受験者数64人	行動	☀️
2. 適正な事務執行の確保 ・弁護士による法律相談の実施 ・内部統制制度に向けたリスク管理対策の検討				12回開催 他団体の取組確認	12回開催、 相談件数42件 7団体の取組確認	行動	☀️

※「1-1-1-1」及び「1-1-1-2」は、令和2年度末での完了項目とする。

「1-1-2-1」は、見直しに向けた検討を進めることとする。

- ☀️ 担当課の目標を達成
- ☔️ 担当課の目標未達成